

ЗВІТ
Директора
Публічного акціонерного товариства
«Київський суднобудівний-судноремонтний завод»
за 2022-2023 роки

м. Київ – 2024 рік

1. Вступ

Умови для розвитку суднобудівної промисловості в Україні на сьогоднішній день радикально змінилися через початок війни та майже повне припинення речового судноплавства. Державна підтримка, яка колись існувала, тепер практично відсутня. Низка податкових та митних пільг, що були передбачені Законом України "Про заходи щодо державної підтримки суднобудівної промисловості України", тепер скасовані.

У галузі суднобудування в Україні нині виникають серйозні проблеми через відсутність інвесторів та державних замовлень на будівництво нових суден. Фінансування стає ключовою проблемою, що ускладнює перспективи розвитку цієї галузі.

У контексті минулого партнерства між ПАТ "КССРЗ" та Банком "Фінанси та Кредит" з 2005 року, зазначений банк надавав нашому підприємству кредитні лінії за низькими процентними ставками. Це дозволило ПАТ "КССРЗ" залучити значні оборотні кошти для покриття поточних зобов'язань. Фінансування використовувалося для виконання довгострокових контрактів на будівництво корпусів самохідних плавучих суден, розширення асортименту продукції, капітальних ремонтів будівель та споруд, а також для своєчасної виплати заробітної плати та сплати податків.

Така підтримка дозволила ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" зберегти свою діяльність. Цей завод, що відігравав ключову роль у галузі суднобудування та судноремонту, є одним з небагатьох профільних підприємств, що залишилися в Україні після її незалежності. З оригінальних 16 таких підприємств лише 7, у тому числі ПАТ "КССРЗ", залишилися в даний час.

Починаючи з 2009-2010 років, нестабільна державна політика призвела до загострення кризи в банківській системі України. Ця криза неминуче вразила галузі промисловості та економіки, оскільки всі підприємства використовують банківські послуги.

Після загострення кризи майже всі українські банки, включаючи Банк "Фінанси та кредит", прагнули запобігти зниженню своєї ліквідності і уникнути нестабільності в роботі.

У зв'язку з цим, з метою вчасного виконання банками своїх зобов'язань перед клієнтами, реалізації інвестиційних програм та забезпечення можливості цільового кредитування промислових підприємств, установилася практика отримання банками стабілізаційних кредитів від Національного банку України (НБУ).

Для забезпечення цих кредитів раніше пропонувалося нерухоме майно та фінансові гарантії, включаючи забезпечення від клієнтів банку. Наприклад, у

2009 році ПАТ "КССРЗ" отримувало звернення від Банку "Фінанси та Кредит" щодо надання підтримки майновим забезпеченням для отримання стабілізаційних кредитів від Національного банку України.

Ці пропозиції були підняті на Загальних зборах акціонерів ПАТ "КССРЗ" 07 серпня 2009 року та отримали позитивну підтримку від акціонерів. Згідно з цим, Голова правління був уповноважений підписати відповідні договори застави та іпотеки, що дозволило передати рухоме та нерухоме майно ПАТ "КССРЗ" як забезпечення за кредитними коштами, наданими Банком "Фінанси та Кредит" від Національного банку України.

На жаль, усі заходи, спрямовані на стабілізацію Банку «Фінанси та Кредит», не дали очікуваних результатів.

У вересні 2015 року Правління Національного банку України ухвалило Постанову № 612 "Про віднесення Публічного акціонерного товариства «Банк «Фінанси та Кредит» до категорії неплатоспроможних". Ця обставина фактично поставила під сумнів як сам банк, так і його клієнтів, а також майнових поручителів.

У результаті цього, господарську діяльність ПАТ "КССРЗ" було суттєво порушено. Підприємство опинилося в ситуації, коли з нього вимагали негайного виконання власних зобов'язань, включаючи перед Банком "Фінанси та Кредит" в особі Уповноваженого від Фонду гарантування вкладів фізичних осіб, а також перед Національним банком України як майнового поручителя за зобов'язаннями Банку "Фінанси та Кредит".

Це викликало низку питань, серед яких були: як знайти кошти для задоволення вимог поточних кредиторів; як уникнути втрат заставного майна; як зберегти трудовий колектив підприємства; як вчасно сплачувати задекларовані податки; і, найголовніше, як зберегти репутацію підприємства, що відбудувалась роками?

В результаті зусиль трудового колективу, Правління підприємства та уповноважених представників від акціонерів ПАТ "КССРЗ" було прийнято ряд заходів для стабілізації його роботи. Проте, у складних економічних умовах, обумовлених дефіцитом оборотних коштів, ПАТ "КССРЗ" не могло виконати свої зобов'язання перед контрагентами згідно укладених договорів. Це стало приводом для подання заяви одним з контрагентів до Господарського суду міста Києва про відкриття справи про банкрутство.

Був введений мораторій на задоволення вимог кредиторів, а також був призначений арбітражний керуючий. На даний момент продовжуються судові процеси, які визначатимуть подальшу долю підприємства, проводяться судові товарознавчі та економічні експертизи.

Отже, в 2023 році стратегічними завданнями ПАТ "КССРЗ" були:

- Збереження підприємства, його виробничих можливостей, матеріально-технічної бази і персоналу.
- Забезпечення підприємства виробничими замовленнями для збереження робочих місць.
- Збільшення обсягів судноремонту.
- Надання сервісного обслуговування та послуг з ремонту річкових суден.
- Розширення виробництва машинобудування.
- Модернізація виробничих потужностей.
- Виконання інвестиційних програм щодо утримання будівель та споруд, проведення планових ремонтних робіт.

Метою ПАТ "КССРЗ" у 2023 році було підтримання досягнутих показників у виробництві товарної продукції, оптимізація витрат при встановленому обсязі виробництва та раціональне використання ресурсів для економії.

2. Комерційна та виробнича діяльність

У зв'язку з порушенням справи про банкрутство, багато контрагентів не мають можливості співпрацювати з ПАТ "КССРЗ", щоб уникнути фінансових ризиків. Цю проблему вдалося вирішити завдяки заснуванню ТОВ "КЗСС", яке стало нашим основним партнером.

Повномасштабна агресія також внесла свої корективи, оскільки навігація була закрита, і втрачена можливість виходу до моря через шлюзи. Це призвело до того, що зараз лише окремі компанії займаються добуванням піску у нашому регіоні, що відобразилось на попиті на судноремонт.

У галузі машинобудування ситуація також складна: наш головний систематичний клієнт, АТ «Полтавський ГЗК», практично два роки працює з мінімальним завантаженням, що призвело до зниження попиту на комплектуючі та обладнання нашого виробництва.

Завдяки багаторічному досвіду ПАТ "КССРЗ" у судноремонті, а також сприятливим умовам, що склалися на нашу користь, наявності стапеля та кранового обладнання та відсутності серйозних конкурентів, ми змогли набрати портфель замовлень на 2022-2023 роки.

В 2022 році галузь машинобудування утримувалася завдяки набраним замовленням у 2021 році, зокрема, від Замовника Полтавський ГЗК, і також новому Замовнику ПрАТ «КИЇВСЬКИЙ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИЙ ЗАВОД «ТРАНССИГНАЛ», проте до кінця року всі замовлення були виконані, і нових не передбачалося.

Основною метою керівництва заводу на 2022-2023 рік було збереження висококваліфікованих спеціалістів, пошук нових напрямків розвитку, збільшення обсягів виробництва та поліпшення фінансових показників.

Незважаючи на всі об'єктивні обставини у 2022 році компанія змогла досягти задовільних фінансових результатів. Було збереженню обсяги виробництва та продаж продукції на певному рівні, а також проведено оптимізацію витрат. Що в свою чергу дозволило компанії вижити і продовжити свою діяльність.

Завдяки успішному виконанню завдань керівництва у 2022 році, в другій половині 2023 р. була досягнута стабільна економічна ситуація.

За 2022-2023 р. досягнуто:

- Успішно освоєно проведення ремонту сповільнювача типу КВ-3 для клієнта ПрАТ «КЕЗ «Трансигнал»;
- Була виготовлена та протестована перша партія роликів на Полтавському Гірничозбагачувальному комбінаті;
- Здійснено запуск термічної ділянки;
- Проведено модернізацію та ремонт малогабаритного токарного верстата МК6056;
- Було освоєно нову номенклатуру послуг для борошно виробників, зокрема: виготовлення кронштейнів, ремонт шлюзових затворів та відновлення валцевих валів;
- Освоєна технологія обробки шин для сповільнювачів, і успішно перероблено понад 100 тонн продукції;
- Розроблено конструкторську документацію для виготовлення річкових ланок.

Усього за 2022 р. на виробничих лініях заводу було відремонтовано 8 суден флоту Дніпровського басейну для юридичних та фізичних осіб, серед яких: ПАТ «Перший експедиційний загін підводних та гідротехнічних робіт», ТОВ «Вінтер Карго», ТОВ «СОБІ», ПАТ «Київпорт», ТОВ «ФІНІНТЕЛЕКТ ПЛЮС», ДП «УКРВОДШЛЯХ»,

У планах на 2024 рік:

- Збільшення загального обсягу замовлень із судноремонту 20%;
- Освоїти виробництво річкових ланок;
- Збільшити обсяг замовлень з компанією ПрАТ «КЕЗ «Трансигнал» на 10%;

- збільшення кількості замовлень щодо надання виробничих послуг (токарні та фрезерні роботи, термічна обробка, послуги з різання металу, нівелювання довгомірних конструкцій, піскоструминні роботи);
- Ефективне використання нерухомого майна.

Також планується подальше модернізування виробничих потужностей, поліпшення точності обробки на верстатах, підтримання інфраструктури та ремонт надводної та підводної частин стапеля.

Під час реалізації комерційної та виробничої програм 2022-23 р. підприємство зіткнулося з низкою труднощів, серед яких:

- Повномасштабна агресія РФ проти України;
- Відсутність інвесторів в загалом що сприяло на економіку цілком;
- Відсутність замовлень щодо будівництва нових суден та робочого механізму підтримки вітчизняних суднобудівників;
- Скорочення виробництва гірничодобувної галузі у зв'язку з логістичними проблемами;
- Відсутність вибору (серед постачальників) сировини під спецзамовлення машинобудування (відцентрового лиття, довгомірних поковок);
- Демпінгова цінова політика конкурентів продукції машинобудування;
- Відсутність достатньої чисельності висококваліфікованих суднокорпусників-судноремонтників 4-5 розряду («перші номери») та резерву кадрів.

3. Кадрова програма

Кадрова політика у 2022 – 2023 роках ґрунтувалась на відкритих, ділових взаємостосунках, на об'єктивному підході до оцінювання результатів роботи. Основним критерієм оцінки результатів проведення кадрової програми є забезпеченість підприємства персоналом та рівень його оплати.

Середня чисельність по ПАТ «КССРЗ» за періоди з 2022 по 2023 роки становила:

2022 рік - 96 працівників, з них:

- * 17 працівники – основні робітники,
- * 29 працівників – допоміжні робітники,
- * 50 працівників – ІТР.

2023 рік - 91 працівників, з них:

- * 16 працівники – основні робітники,
- * 28 працівників – допоміжні робітники,
- * 47 працівників – ІТР.

Виконання виробничих програм було здійснено за рахунок, насамперед, оптимізації чисельності, навчання персоналу, поліпшення якості його підбору, часткової заміни застарілого обладнання та ремонту.

Зі свого боку Директор підприємства, у рамках колективного договору, виконав весь обсяг взятих на себе зобов'язань. За 2022-2023 роки підприємством своєчасно проводилася виплата заробітної плати, сплачувались податки та соціальні відрахування до бюджету.

4. Економіко-фінансові показники діяльності за 2022 та 2023 роки

Результат діяльності підприємства за 2022 рік характеризується наступними показниками:

ДОХІД операційної діяльності = 40 836,0 тис. грн., в т.ч.:

- 1) Чистий дохід від реалізації продукції = 5 122,0 тис. грн.
 - 2) Інші операційні доходи = 35 714,0 тис. грн.
- (від інших напрямків діяльності, помимо основного виробництва)

Чистий фінансовий результат за 2022 р. склав 1 327,0 тис. грн. прибутку
Сума витрат операційної діяльності (в складі адміністративних витрат, витрат на збут та інших операційних витрат) склала 39 509,0 тис. грн.

В результаті, Чистий прибуток за 2022 р. склав 1327 тис. грн.

в т.ч.:

- дохід від послуг гуртожитку склав = 1 531,9 тис. грн.;

Станом на 31.12.2022 г. балансова вартість активів ПАТ «КССРЗ» склала 66 778,0 тис. грн., в т. ч.:

- необоротні активи = 25 426,0 тис. грн.
- оборотні активи = 41 352,0 тис. грн.

Пасиви (66 778,0 тис. грн.) ПАТ «КССРЗ» станом на 31.12.2022 р. представлені наступним чином:

- власний капітал = - 154 401 тис. грн.
- довгострокові зобов'язання = 0,00 тис. грн.
- поточні зобов'язання = 221 179,0 тис. грн.

Економіко-фінансові показники діяльності за 2023 рік

Результат діяльності підприємства за 2023 рік характеризується наступними показниками:

ДОХІД операційної діяльності = 54 467,0 тис. грн., в т.ч.:

- 3) Чистий дохід від реалізації продукції = 3 898,0 тис. грн.
4) Інші операційні доходи = 50 567,0 тис. грн.
(від інших напрямків діяльності, помімо основного виробництва)

Чистий фінансовий результат за 2023 рік склав 1 117,0 тис. грн. прибутку

Сума витрат операційної діяльності (в складі адміністративних витрат, витрат на збут та інших операційних витрат) склала 53 350,0 тис. грн.

В результаті, Чистий збиток за 2023 рік склав = 1 117,0 тис. грн.

в т.ч.:

- дохід від послуг гуртожитку склав = 1 579,3 тис. грн.;

Станом на 31.12.2023 р. балансова вартість активів ПАТ «КССРЗ» склала 68 639,0 тис. грн., в т. ч.:

- необоротні активи = 27 179,0 тис. грн.
- оборотні активи = 41 460,0 тис. грн.

Пасиви (68 639,0 тис. грн.) ПАТ «КССРЗ» станом на 31.12.2023 р. представлені наступним чином:

- власний капітал = -153 352,0 тис. грн.
- довгострокові зобов'язання = 0,00 тис. грн.
- поточні зобов'язання = 221 991,0 тис. грн.

Директор

Сергій СІРОШТАН

