

Титульний аркуш

02.09.2026

(дата реєстрації особою електронного документа)

71/52

(вихідний реєстраційний номер електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення).

Директор

(посада)

(місце для накладання електронного підпису уповноваженої особи емітента/особи, яка надає забезпечення, що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого ключа)

Сіроштан С. О.

(прізвище та ініціали керівника або уповноваженої особи)

Річний звіт

Публічне акціонерне товариство "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" (03149949) за 2023 рік

Рішення про затвердження річного звіту: Рішення наглядової ради емітента від 01.09.2026, Попередньо схвалити річний звіт ПАТ "КССРЗ" за 2023 рік

Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації: Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00001/APA

Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку: Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00002/ARM

Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:

Річну інформацію розміщено на власному вебсайті емітента

<https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

(URL-адреса вебсайту)

03.09.2026

(дата)

Пояснення щодо розкриття інформації

Регулярна річна інформація за звітний 2023 рік ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "КИЇВСЬКИЙ СУДНОБУДІВНИЙ-СУДНОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД" (далі - Товариство, емітент), яке є публічним акціонерним товариством, сформована відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, затвердженого Рішенням НКЦПФР від 06 червня 2023 року № 608 (зі змінами) (далі - Положення №608). Окремі форми/відомості, передбачені Положенням №608, відсутні з таких підстав.

"Інформація щодо всіх випусків цінних паперів, за якими надається забезпечення" не заповнюється, оскільки Товариство не випускало забезпечені боргові цінні папери.

"Інформація щодо всіх осіб, які надають забезпечення за зобов'язаннями емітента" не заповнюється, оскільки з поручителем/гарантом/заставадавцем/страховиком договори страхування фінансових ризиків щодо цінних паперів не укладались.

"Інформація про рейтингове агентство" не включена, оскільки Товариство не користувалося послугами рейтингових агентств та кредитний рейтинг не присвоювався.

"Штрафні санкції емітента" не включені, оскільки штрафні санкції на суму 1000 грн і більше протягом звітного року не застосовувались.

"Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції" не включена до складу річного звіту, оскільки дохід (виручка) від реалізації продукції Товариства за 2023 рік становив 3 898 тис. грн, тобто менше 5 млн грн, у зв'язку з чим відповідно до Положення №608 зазначена інформація не розкривається.

"Інформація про собівартість реалізованої продукції відсутня" не включена до складу річного звіту, оскільки дохід (виручка) від реалізації продукції Товариства за 2023 рік становив 3 898 тис. грн, тобто менше 5 млн грн, у зв'язку з чим відповідно до Положення №608 зазначена інформація не розкривається.

"Інформація про відокремлені підрозділи" відсутня, так як у Товариства відсутні відокремлені підрозділи.

"Інформація про зміни прав на акції" відсутня, оскільки протягом звітного періоду не відбувалася зміна акціонерів, яким належать голосуючі акції, або осіб, яким належить право голосу за акціями, розмір пакета яких ставав би більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій.

"Уточнення щодо наявності обмежень за акціями" відсутні, так як у Товариства відсутні додаткові обмеження за акціями (викупленими прирівняних до викуплених).

"Інформація про облігації", "Інформація про інші цінні папери", "Інформація про деривативні цінні папери" відсутня, так як Товариство не випускало інших цінних паперів крім акцій.

"Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів" не надається, оскільки Товариство не є емітентом боргових цінних паперів, за якими надано забезпечення.

"Звіт про стан об'єкта нерухомості (у разі емісії цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва)" не надається, так як Товариство не здійснювало емісію корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва

"Інформація про придбання власних акцій протягом звітного періоду" не включена до складу річної інформації, оскільки протягом звітного періоду емітент не придбавав власні цінні папери, не здійснював продаж або анулювання раніше викуплених або іншим чином набутих власних акцій у звітному періоді.

"Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи" не включена до складу річного звіту, оскільки Товариство не випускало інших, окрім акцій, цінних паперів.

"Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 % розміру статутного капіталу" не включена до складу річного звіту, оскільки у працівників емітента немає у власності акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу.

"Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів" не надається, оскільки будь-які обмеження щодо обігу акцій відсутні, власники акцій Товариства можуть відчужувати належні їм акції без згоди інших акціонерів Товариства.

"Інформація про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів" не надається так як п. 4 ст. 106 Закону України "Про акціонерні товариства" до Товариства не

застосовується.

"Інформація про вчинення значних правочинів" не надається, так як такі правочини не вчинялися.

"Інформація про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість" не надається, так як такі правочини не вчинялися.

"Звіт про платежі на користь держави" не складається та не включається до складу річного звіту, оскільки Товариство не здійснює діяльність у видобувних галузях та не здійснює заготівлю деревини, а тому відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" не належить до суб'єктів, зобов'язаних подавати звіт про платежі на користь держави.

"Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа" не надається, оскільки Товариство не застосовує іншого кодексу корпоративного управління та не затверджувало власного.

"Інформація про збори власників облігацій та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не надається так як Товариство не здійснювало емісію інших цінних паперів крім акцій.

"Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень" відсутня, так як комітети Наглядова рада не створювала.

"Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" відсутня, так як виконавчий орган Товариства є одноосібним.

"Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності" відсутній, оскільки у Товаристві посада корпоративного секретаря не запроваджена і особа на цю посаду не обиралася.

"Інформація щодо будь-яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи" відсутня у зв'язку із відсутністю таких обмежень.

"Інформація щодо порядку призначення/звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи" не надається, оскільки у статуті та внутрішніх документах Товариства не визначено інших посадових осіб, крім членів Наглядової ради та виконавчого органу".

"Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи" не надається, так як звіти про винагороду членів Наглядової ради, про винагороду Виконавчого органу не склалися та не затверджувалися.

"Інформація про радника" не надається у зв'язку із відсутністю радника.

"Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг" відсутня, так як Товариство не є фінансовою установою.

"Інформація щодо наявності у емітента відносин з іноземними державами зони ризику" не надається, оскільки такі зв'язки відсутні.

Інформація про корпоративні/акціонерні договори не розкривається, оскільки інформація про такі договори в емітента відсутня.

"Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році" не надається, оскільки Товариство не приймало рішення про виплату дивідендів.

"Дивідендна політика" не розкривається, оскільки Товариство не затверджувало внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику

"Інформація щодо іпотечних облігацій" та "Інформація щодо сертифікатів ФОН" не надається, оскільки Товариство не здійснювало випуску іпотечних облігацій та сертифікатів ФОН.

"Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" відсутня, так як у звітному році загальні збори акціонерів не скликалися та не проводилися.

Частина інформації, передбаченої Положенням №608, не включена до цього річного звіту у зв'язку з тим, що вона розкрита у складі річної фінансової звітності Товариства, поданої у форматі XBRL до Центру збору фінансової звітності.

Зокрема, у складі XBRL-файлу розкрито:

- річну фінансову звітність;
- примітки до фінансової звітності, включаючи деталізацію активів, зобов'язань, доходів та витрат;
- іншу інформацію, що відповідно до вимог Положення №608 підлягає розкриттю.

Відповідна інформація не дублюється у цьому річному звіті з метою уникнення повторного розкриття.

Річна фінансова звітність у форматі XBRL доступна за посиланням:
https://portal.frs.gov.ua/PublicData/PublicDataSubmissionPack.aspx?submission_pack_version_id=124816

Зміст
до річного звіту

I. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура
3. Структура власності
4. Опис господарської та фінансової діяльності
5. Участь в інших особах

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Структура капіталу
3. Цінні папери

III. Фінансова інформація

1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи
2. Річна фінансова звітність
4. Твердження щодо річної інформації

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)
 - 1) звіт про корпоративне управління
 - 2) звіт про сталий розвиток
5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи

І. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	Публічне акціонерне товариство "Київський суднобудівний-судноремонтний завод"
2	Скорочене найменування	ПАТ "КССРЗ"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	03149949
4	Дата державної реєстрації	30.12.1993
5	Місцезнаходження	04071, Україна, м.Київ, Подільський р-н, м. Київ, вул. Набережно-Лугова, 8
6	Адреса для листування	
7	Особа, яка розкриває інформацію	V Емітент Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	V Так Ні
9	Категорія підприємства	V Велике Середнє Мале Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	kssrz@kssrz.com.ua
11	Адреса вебсайту	https://kssrz.pat.ua/
12	Номер телефону	+38 044 425 20 23
13	Статутний капітал, грн	62500000
14	Відсоток акцій (часток/паїв) у статутному капіталі, що належить державі	0
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0
16	Середня кількість працівників за звітний період	109
17	Витрати на оплату праці, тис. грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	10089
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	30.11 - Будівництво суден і плавучих конструкцій 28.92 - Виробництво машин і устаткування для добувної промисловості та будівництва 68.20 - Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
19	Структура управління особи	V Однорівнева Дворівнева Інше

Банки, що обслуговують особу:

1	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	АТ РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ,М.КИЇВ
	Ідентифікаційний код юридичної особи	14305909
	IBAN	UA573808050000000026006550488
	Валюта рахунку	грн.

Судові справи:

№ з/п	Номер справи та дата відкриття провадження	Найменування суду	Позивач	Відповідач	Третя особа	Позовні вимоги (в т.ч. їх розмір)	Стан розгляду справи
1	2	3	4	5	6	7	8
1	№910/23627/16 21.08.2017	Північний апеляційний господарський суд	ТОВ "Промжитлоінвест"	ПАТ "КССРЗ"	Розпорядник майна - арбітражний керуючий Шаматрін Є.М.ПАТ "Банк "Фінанси та Кредит"	Порушення провадження у справі про банкрутство	Розгляд справи триває

2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Вищий орган управління - Загальні збори акціонерів	Акціонери Товариства відповідно до переліку осіб, які мають право на участь у Загальних зборах	Акціонери емітента - фізичні і юридичні особи, які є власниками акцій товариства
2	Наглядова рада	3 особи	Голова Наглядової ради - Просеков Валерій Михайлович, члени Наглядової ради - Величко Іван Миколайович, Запольнов Олександр Вікторович
3	Директор	Одноосібний виконавчий орган	Сіроштан Сергій Олександрович
4	Ревізійна комісія	3 особи	Голова Ревізійної комісії- Пелюховська Ніна Вікторівна, члени Ревізійної комісії - Борисенко Тамара Данилівна, Ліплянська Олена Миколаївна

Інформація щодо посадових осіб

Рада

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Голова Наглядової ради	Просеків Валерій Михайлович			1965	вища	34	ПАТ "КССРЗ" 03149949 Голова Наглядової ради	06.10.2022 3 роки	Ні	ч
2	Член Наглядової ради	Величко Іван Миколайович			1981	вища	24	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2013 р. - Начальник кошторисного бюро планово-економічного відділу	06.10.2022 3 роки	Ні	ч
3	Член Наглядової ради	Запольнов Олександр Вікторович			1977	вища	28	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2006 р. - Начальник відділу матеріально-технічного постачання та зовнішньої кооперації	06.10.2022 3 роки	Ні	ч

Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Директор	Сіроштан Сергій Олександрович			1972	вища	25	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2014 р. - Заступник голови правління - директор з кадрових питань та побуту	06.10.2022 3 роки	Ні	ч

Інші посадові особи

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Голова Ревізійної комісії	Пелюховська Ніна Вікторівна			1952	вища	41	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2011 р. - Начальник бюро заробітної плати планування та аналізу планово-економічного відділу	06.10.2022 3 роки	Ні	ж
2	Член Ревізійної комісії	Борисенко Тамара Данилівна			1951	вища	35	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2008 р. - Начальник служби нагляду за безпечним технічним станом споруд та інженерних мереж	06.10.2022 3 роки	Ні	ж
3	Член Ревізійної комісії	Ліплянська Олена Миколаївна			1959	середня спеціальна	20	ПАТ "КССРЗ" 03149949 з 2008 р. - Завідувач адміністративно-господарчим бюро	06.10.2022 3 роки	Ні	ж

Інформація щодо володіння посадовими особами акціями особи

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Кількість акцій, шт.	Від загальної кількості акцій (у відсотках)	Кількість за типами акцій	
							прості іменні	привілейовані іменні
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Голова Наглядової ради	Просеков Валерій Михайлович			2	0,000016	2	0
2	Член Наглядової ради	Величко Іван Миколайович			0	0	0	0
3	Член Наглядової ради	Запольнов Олександр Вікторович			0	0	0	0
4	Директор	Сіроштан Сергій Олександрович			0	0	0	0

5	Голова Ревізійної комісії	Пелюховська Ніна Вікторівна			0	0	0	0
6	Член Ревізійної комісії	Борисенко Тамара Данилівна			5	0,00004	5	0
7	Член Ревізійної комісії	Ліплянська Олена Миколаївна			0	0	0	0

Організаційна структура

<https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

3. Структура власності

<https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність особи до будь-яких об'єднань підприємств, повне найменування та місцезнаходження об'єднання, опис діяльності об'єднання, строк участі особи у відповідному об'єднанні, роль особи в об'єднанні, посилання на вебсайт об'єднання.

ПАТ "КССРЗ" станом на кінець звітного періоду не входило до складу будь-яких об'єднань підприємств, асоціацій, корпорацій, консорціумів, концернів, холдингових груп чи інших об'єднань юридичних осіб.

У зв'язку з відсутністю участі Товариства в будь-яких об'єднаннях підприємств інформація щодо повного найменування та місцезнаходження об'єднання, опису його діяльності, строку участі Товариства, ролі Товариства в об'єднанні та посилання на вебсайт такого об'єднання не надається.

2. Спільна діяльність, яку особа проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами, при цьому зазначаються сума вкладів, мета вкладів (отримання прибутку, інші цілі) та отриманий фінансовий результат за звітний рік з кожного виду спільної діяльності.

У звітному році ПАТ "КССРЗ" не здійснювало спільної діяльності з іншими підприємствами, установами чи організаціями без створення окремої юридичної особи, а також не було учасником договорів про спільну діяльність.

Відповідно, Товариство не здійснювало внесків у спільну діяльність, не визначало мету таких внесків (отримання прибутку або досягнення інших цілей) та не отримувало фінансових результатів від спільної діяльності у звітному році.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо).

Облікова політика ПАТ "КССРЗ" розроблена відповідно до вимог Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та ґрунтується на принципах послідовності, обачності, безперервності діяльності, нарахування та відповідності доходів і витрат. Фінансова звітність Товариства складається на основі історичної (первісної) вартості, за винятком окремих активів і зобов'язань, оцінка яких здійснюється відповідно до вимог МСФЗ.

Основні засоби визнаються активами за умови існування ймовірності отримання майбутніх економічних вигід від їх використання та можливості достовірного визначення їх вартості. Первісна вартість основних засобів включає витрати на придбання, транспортування, монтаж, налаштування та інші витрати, безпосередньо пов'язані з приведенням активу до стану, придатного для використання за призначенням. Після первісного визнання основні засоби обліковуються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Амортизація основних засобів нараховується прямолінійним методом протягом очікуваного строку корисного використання відповідних об'єктів. Строки корисного використання переглядаються у разі зміни умов експлуатації або очікуваних економічних вигід від використання активів.

Нематеріальні активи визнаються за первісною вартістю та після первісного визнання обліковуються за вартістю придбання за вирахуванням накопиченої амортизації та збитків від зменшення корисності. Амортизація нематеріальних активів нараховується прямолінійним методом протягом строку їх корисного використання. Товариство здійснює оцінку наявності ознак можливого знецінення нематеріальних активів та, за необхідності, проводить тестування на зменшення корисності.

Незавершені капітальні інвестиції відображаються за фактичними витратами, понесеними на створення, будівництво, реконструкцію, модернізацію або придбання необоротних активів до моменту введення їх в експлуатацію. Після завершення відповідних робіт такі активи переводяться до складу основних засобів.

Запаси оцінюються за найменшою з двох величин: собівартістю або чистою вартістю реалізації. Собівартість запасів включає витрати на придбання, транспортування, зберігання та інші витрати, безпосередньо пов'язані з доведенням запасів до їх поточного стану та місцезнаходження. Оцінка

вибуття запасів здійснюється за методом середньозваженої собівартості. До складу запасів Товариства входять виробничі запаси, незавершене виробництво та інші матеріальні ресурси, необхідні для здійснення господарської діяльності.

Фінансові інвестиції первісно визнаються за справедливою вартістю з урахуванням витрат, безпосередньо пов'язаних із їх придбанням. Подальший облік фінансових інвестицій здійснюється відповідно до вимог МСФЗ залежно від бізнес-моделі управління активами та характеристик пов'язаних з ними грошових потоків. Довгострокові фінансові інвестиції відображаються у фінансовій звітності з урахуванням оцінки можливого знецінення та необхідності створення відповідних резервів.

Дебіторська заборгованість визнається фінансовим активом у момент виникнення права на отримання грошових коштів або інших активів. Поточна дебіторська заборгованість відображається за амортизованою собівартістю. Для оцінки ризику неповернення дебіторської заборгованості Товариство застосовує модель очікуваних кредитних збитків, передбачену МСФЗ 9 "Фінансові інструменти".

Грошові кошти та їх еквіваленти включають грошові кошти на поточних рахунках у банках, кошти в касі та інші високоліквідні короткострокові фінансові інструменти, які легко конвертуються у визначені суми грошових коштів та мають незначний ризик зміни вартості.

Доходи визнаються відповідно до вимог МСФЗ 15 "Дохід за договорами з клієнтами" у момент передачі контролю над продукцією, роботами чи послугами покупцю. Доходи оцінюються за справедливою вартістю компенсації, яку Товариство очікує отримати за виконані зобов'язання. До складу доходів включаються доходи від основної діяльності, інші операційні доходи, фінансові та інші доходи.

Витрати визнаються у тому звітному періоді, в якому вони були понесені, незалежно від дати оплати, за принципом нарахування та відповідності доходів і витрат. До складу витрат включаються виробнича собівартість реалізованої продукції, адміністративні витрати, витрати на збут, інші операційні витрати, фінансові та інші витрати.

Зобов'язання визнаються у разі виникнення поточного обов'язку Товариства, що є наслідком минулих подій, та якщо існує ймовірність вибуття ресурсів для його погашення. Зобов'язання відображаються у бухгалтерському обліку та фінансовій звітності за сумою, необхідною для їх погашення.

Товариство здійснює оцінку активів на предмет наявності ознак зменшення корисності на кожну дату складання фінансової звітності. У разі виявлення таких ознак визначається відшкодовувана вартість активу та визнаються відповідні збитки від зменшення корисності. У випадку усунення причин знецінення раніше визнані збитки можуть бути відновлені в межах, передбачених МСФЗ.

Облікова політика Товариства спрямована на забезпечення достовірного та неупередженого відображення фінансового стану, результатів діяльності та руху грошових коштів, а також надання користувачам фінансової звітності повної та релевантної інформації для прийняття економічних рішень.

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності.

У 2023 році фінансування діяльності ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" здійснювалося переважно за рахунок коштів, отриманих від операційної діяльності, авансових платежів замовників, погашення дебіторської заборгованості та інших власних джерел фінансування. Політика фінансування була спрямована на забезпечення безперервності виробничої діяльності, виконання договірних зобов'язань та підтримання поточної платоспроможності Товариства.

У звітному році Товариство не залучало банківських кредитів для фінансування поточної діяльності та здійснювало управління фінансовими ресурсами шляхом контролю руху грошових коштів, дебіторської заборгованості та поточних витрат.

Станом на 31 грудня 2023 року загальна вартість активів Товариства становила 68 639 тис. грн, у тому числі оборотні активи - 41 460 тис. грн. Водночас власний капітал мав від'ємне значення та становив -153 352 тис. грн, що свідчить про збереження суттєвого впливу збитків попередніх періодів на фінансовий стан підприємства. Поточні зобов'язання Товариства на кінець року становили 221 991 тис. грн та суттєво перевищували величину оборотних активів.

Відповідно до розрахунків коефіцієнт загальної ліквідності станом на 31.12.2023 року становив 0,2 при нормативному значенні не менше 1,0, проміжний коефіцієнт ліквідності - 0,2 при нормативному значенні 0,6-0,8, а коефіцієнт абсолютної ліквідності - 0,008. При цьому коефіцієнт покриття зобов'язань власним капіталом, коефіцієнт рентабельності активів та коефіцієнт фінансової незалежності мали від'ємні значення.

Наведені показники свідчать про недостатність робочого капіталу для повного покриття поточних потреб Товариства та підтверджують наявність ризиків ліквідності. Фінансовий стан Товариства залишається нестабільним, а значення окремих фінансових коефіцієнтів є недостатніми або від'ємними, що створює загрозу для безперервності діяльності.

З метою підтримання ліквідності та фінансової стійкості Товариство здійснює постійний контроль за рухом грошових коштів, своєчасністю розрахунків із контрагентами та рівнем поточних витрат. Основними напрямками покращення ліквідності є:

- збільшення обсягів реалізації продукції, робіт та послуг;
- скорочення строків погашення дебіторської заборгованості;
- залучення нових замовлень та розширення ринків збуту;
- оптимізація структури витрат і виробничих процесів;
- підвищення ефективності використання виробничих активів;
- залучення інвестицій та інших джерел фінансування для розвитку діяльності Товариства.

Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг фінансового стану підприємства та вживає заходів, спрямованих на забезпечення належного рівня ліквідності, виконання зобов'язань та підтримання безперервності діяльності.

5. Опис політики щодо досліджень та розробок, сума витрат на дослідження та розробку за звітний рік.

У звітному році ПАТ "КССРЗ" не здійснювало науково-дослідних, дослідно-конструкторських, технологічних або інших робіт, пов'язаних із дослідженнями та розробками.

Окрема політика щодо здійснення досліджень та розробок у Товаристві відсутня.

Витрати на проведення досліджень та розробок у звітному році Товариством не здійснювалися та у фінансовій звітності не відображалися.

Станом на кінець звітного року Товариство не мало незавершених науково-дослідних або дослідно-конструкторських проєктів, а також нематеріальних активів, створених у результаті виконання власних досліджень та розробок.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг) особи:

1) опис продуктів (товарів та/або послуг), які виробляє/надає особа;

У 2023 році ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" здійснювало діяльність у сферах судноремонту, машинобудування та управління комерційною нерухомістю.

Основними видами продукції та послуг Товариства були:

- виконання робіт з ремонту та технічного обслуговування суден і плавзасобів;
- виготовлення металоконструкцій та продукції машинобудівного призначення;
- надання в оренду виробничих, складських, адміністративних та інших нежитлових приміщень;
- надання в оренду відкритих майданчиків і земельних ділянок;
- надання супутніх послуг, пов'язаних з експлуатацією, технічним обслуговуванням та утриманням об'єктів нерухомості.

У структурі доходів Товариства у 2023 році домінуючим напрямом діяльності залишалося надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна (КВЕД 68.20). Дохід від цього виду діяльності становив 50 569,0 тис. грн, або 92,8 % загального доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

Дохід від діяльності за КВЕД 30.11 "Будування суден і плавучих конструкцій", що включає виконання судноремонтних робіт, виготовлення металоконструкцій та іншої машинобудівної продукції, склав 3 898,0 тис. грн, або 7,2 % сукупного доходу від реалізації.

Загальна сума виручки від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2023 рік становила 54 467,0 тис. грн.

Таким чином, у 2023 році Товариство продовжувало здійснювати як виробничу, так і діяльність щодо надання в оренду й експлуатацію власного нерухомого майна, при цьому основним джерелом доходу залишалося надання в оренду та експлуатацію об'єктів комерційної нерухомості, тоді як судноремонтні та машинобудівні роботи зберігали значення як додатковий напрям господарської діяльності.

2) обсяги виробництва (у натуральному та грошовому виразі);

У 2023 році ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" здійснювало господарську діяльність у сфері судноремонту, машинобудування та надання в оренду об'єктів нерухомості.

Протягом звітного року Товариством було передано в оренду 54 027,8 кв. м виробничих, складських,

офісних та інших нежитлових приміщень і майданчиків.

Обсяг реалізованих послуг з надання в оренду та експлуатації власного чи орендованого нерухомого майна у грошовому виразі становив 50 569,0 тис. грн.

Крім того, Товариство виконувало роботи з ремонту плавзасобів, виготовлення металоконструкцій та іншої продукції виробничого призначення. Обсяг реалізації зазначених робіт і послуг у 2023 році становив 3 898,0 тис. грн.

Загальний обсяг реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) за підсумками 2023 року склав 54 467,0 тис. грн, з яких 92,8 % припадало на діяльність з надання в оренду та експлуатації нерухомого майна, а 7,2 % - на діяльність у сфері судноремонту, виготовлення металоконструкцій та машинобудування.

Порівняно з попереднім роком частка доходів від орендної діяльності зросла, що свідчить про подальшу концентрацію господарської діяльності Товариства на використанні та експлуатації належних йому об'єктів нерухомого майна. Водночас Товариство продовжувало здійснювати виробничу діяльність у сфері судноремонту та машинобудування.

3) середньореалізаційні ціни продуктів;

У 2023 році основним видом діяльності ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" залишалося надання в оренду та експлуатація комерційної нерухомості.

Середньореалізаційна вартість оренди 1 кв. м нерухомого майна у звітному році становила:

- офісні приміщення - 132,50 грн за 1 кв. м;

- виробничі та складські приміщення - 88,85 грн за 1 кв. м;

- відкриті майданчики - 35,36 грн за 1 кв. м.

Порівняно з попереднім роком спостерігалось зростання середньореалізаційних цін за всіма основними категоріями об'єктів нерухомості, що було зумовлено зміною ринкової кон'юнктури, інфляційними процесами, збільшенням вартості утримання об'єктів нерухомості та загальним підвищенням витрат на здійснення господарської діяльності.

Середня вартість реалізованої продукції, робіт і послуг виробничого характеру у 2023 році формувалася відповідно до ринкової кон'юнктури, вартості матеріальних ресурсів, енергоносіїв, трудових витрат та умов укладених договорів із замовниками.

Оскільки роботи з судноремонту, виготовлення металоконструкцій та інша продукція машинобудівного призначення виконувалися переважно за індивідуальними замовленнями та відрізнялися за технічними характеристиками, обсягом і складністю виконання, єдина середньореалізаційна ціна для зазначених видів продукції та послуг не визначалася. Вартість таких робіт встановлювалася на договірних засадах окремо для кожного замовлення.

4) загальна сума виручки;

Загальна сума виручки від реалізації продукції у 2023 році становила 54 467,0 тис. грн.

5) загальна сума експорту, частка експорту в загальному обсязі продажів;

У звітному році ПАТ "КССРЗ" не здійснювало експорт продукції, товарів, робіт або послуг, господарська діяльність Товариства була зосереджена на внутрішньому ринку України.

Загальна сума експорту за підсумками звітного року становила 0 тис. грн, а частка експорту в загальному обсязі реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) становила 0 %.

Товариство не має постійних зовнішньоекономічних контрактів, пов'язаних з експортом продукції або наданням послуг за межами України, та не отримувало доходів від експортних операцій у звітному періоді.

б) залежність від сезонних змін;

Діяльність ПАТ "КССРЗ" не має істотної залежності від сезонних факторів.

Основними напрямками діяльності Товариства є надання в оренду комерційної нерухомості, а також виконання окремих робіт у сфері машинобудування та судноремонту. Попит на орендні площі, послуги машинобудування і судноремонту може змінюватися залежно від загальної економічної ситуації, рівня ділової активності, фінансового стану контрагентів та потреб орендарів і замовників, однак сезонний вплив на результати діяльності Товариства є незначним.

Разом з тим окремі види робіт можуть залежати від погодних умов, виробничих графіків замовників, строків проведення ремонтних робіт та особливостей виконання індивідуальних замовлень. Такі фактори можуть впливати на розподіл обсягів робіт протягом року, проте не мають визначального впливу на фінансові результати діяльності Товариства.

У звітному році сезонні коливання не мали суттєвого впливу на обсяги реалізації продукції, робіт і послуг, фінансовий стан або результати господарської діяльності Товариства.

7) основні клієнти (більше 5 % у загальній сумі виручки);

У 2023 році серед клієнтів ПАТ "КССРЗ" не було контрагентів, частка яких у загальній сумі виручки перевищувала б 5 %.

Доходи Товариства від надання послуг з оренди нерухомого майна, а також від виконання робіт у сфері судноремонту та машинобудування формувалися за рахунок значної кількості клієнтів та замовників. Така структура доходів свідчить про диверсифікацію клієнтської бази та відсутність суттєвої залежності від окремих контрагентів.

Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг структури доходів та клієнтської бази з метою підтримання належного рівня диверсифікації та мінімізації ризиків, пов'язаних із можливою залежністю від окремих споживачів продукції або послуг.

8) ринки збуту та країни, в яких особою здійснюється діяльність;

У 2023 році ПАТ "КССРЗ" здійснювало господарську діяльність виключно на території України.

Основними ринками збуту Товариства були ринок послуг з оренди та експлуатації комерційної нерухомості, а також ринок послуг у сфері судноремонту, виготовлення металоконструкцій та іншої продукції машинобудівного призначення.

Товариство не здійснювало експорт продукції, робіт чи послуг. Відповідно, діяльність Товариства у звітному році була зосереджена виключно на внутрішньому ринку України.

9) канали збуту;

У 2023 році ПАТ "КССРЗ" здійснювало реалізацію послуг та продукції безпосередньо споживачам без залучення посередницьких організацій.

Надання послуг з оренди нерухомого майна здійснювалося на підставі укладених договорів оренди безпосередньо орендарям виробничих, складських, офісних приміщень та відкритих майданчиків.

Роботи та послуги у сфері судноремонту, виготовлення металоконструкцій та іншої продукції машинобудівного призначення реалізовувалися безпосередньо замовникам на підставі укладених договорів на виконання робіт та надання послуг.

Таким чином, основним каналом збуту продукції та послуг Товариства були прямі договірні відносини з орендарями та замовниками, що забезпечувало безпосередню взаємодію з клієнтами та контроль за виконанням договірних зобов'язань.

10) основні постачальники та види товарів та/або послуг, які вони постачають/надають особі, країни з яких здійснюється постачання/надання товарів/послуг;

Для забезпечення безперервної господарської діяльності ПАТ "КССРЗ" у 2023 році співпрацювало з підприємствами та організаціями, які постачали матеріально-технічні ресурси, комунальні послуги, а також виконували спеціалізовані роботи та надавали послуги виробничого і господарського призначення.

Основними постачальниками Товариства були підприємства, що забезпечували:

- постачання електричної енергії;
- послуги водопостачання та водовідведення;
- охоронні послуги;
- виконання ремонтно-будівельних робіт;
- поставки металопродукату та металевих виробів;
- поставки комплектуючих виробів і запасних частин;
- поставки паливно-мастильних матеріалів;
- поставки електротехнічної продукції та обладнання;
- інші матеріально-технічні ресурси, необхідні для забезпечення виробничої діяльності та експлуатації об'єктів нерухомості.

Закупівля товарів, робіт і послуг здійснювалася на договірних засадах з урахуванням виробничих потреб Товариства, цінових умов, якості продукції та надійності постачальників.

У звітному році Товариство не мало критичної залежності від окремих постачальників, а забезпечення господарської діяльності здійснювалося за рахунок співпраці з декількома контрагентами за відповідними напрямками постачання товарів і послуг.

11) особливості стану розвитку галузі, в якій здійснює діяльність особа;

У 2023 році діяльність підприємств суднобудівної, судноремонтної та машинобудівної галузей України продовжувала здійснюватися в умовах воєнного стану та під впливом складної економічної ситуації в державі. Основними факторами, що впливали на розвиток галузі, залишалися порушення логістичних ланцюгів, дефіцит трудових ресурсів у зв'язку з мобілізаційними процесами, обмежений доступ до інвестиційних ресурсів та зростання вартості матеріально-технічного забезпечення.

Водночас у звітному році зберігався попит на окремі види машинобудівної продукції, послуги з ремонту та технічного обслуговування суден, а також на послуги з надання в оренду виробничих, складських та інших об'єктів нерухомості. Підприємства галузі продовжували адаптувати свою діяльність до умов воєнного часу шляхом оптимізації витрат, пошуку нових замовлень та підтримання виробничих потужностей у робочому стані.

ПАТ "КССРЗ" здійснює діяльність у сфері судноремонту, машинобудування та надання в оренду нерухомого майна. Незважаючи на складні умови функціонування економіки, Товариство у 2023 році продовжувало здійснювати господарську діяльність, підтримувати виробничу інфраструктуру та виконувати договірні зобов'язання перед контрагентами.

12) опис технологій, які використовує особа у своїй діяльності;

ПАТ "КССРЗ" здійснює діяльність у сфері судноремонту, машинобудування та надання в оренду нерухомого майна. У виробничій діяльності Товариство застосовує сучасні технології металообробки, зварювання, виготовлення металоконструкцій та проведення судноремонтних робіт із використанням спеціалізованого обладнання.

Для забезпечення належного технічного стану та ефективної експлуатації об'єктів нерухомості використовуються системи контролю доступу, обліку комунальних ресурсів, а також технології технічного обслуговування інженерних мереж, виробничих та адміністративних будівель.

Застосовувані технології спрямовані на забезпечення безпечного виконання робіт, підтримання виробничих потужностей у належному технічному стані та підвищення ефективності господарської діяльності Товариства.

13) місце особи на ринку, на якому вона здійснює діяльність;

ПАТ "КССРЗ" здійснює діяльність на ринку судноремонтних та машинобудівних послуг, а також у сфері надання в оренду та експлуатації власного нерухомого майна.

Завдяки багаторічному досвіду роботи, наявності виробничих потужностей, спеціалізованого обладнання та значного майнового комплексу Товариство підтримує стабільні позиції на регіональному ринку та забезпечує належний рівень послуг для своїх замовників і контрагентів.

Конкурентними перевагами Товариства є наявність виробничої інфраструктури для виконання судноремонтних і машинобудівних робіт, кваліфікований персонал, а також можливість надання в оренду виробничих, складських та адміністративних приміщень. Це дозволяє Товариству зберігати свою присутність на відповідних сегментах ринку та продовжувати господарську діяльність в умовах воєнного стану.

14) рівень конкуренція в галузі, основні конкуренти особи;

Діяльність ПАТ "КССРЗ" здійснюється в умовах помірного рівня конкуренції. Конкурентне середовище формується підприємствами судноремонтного та машинобудівного профілю, виробниками металоконструкцій, а також суб'єктами господарювання, що надають послуги з оренди та експлуатації комерційної нерухомості.

Основними конкурентами Товариства є підприємства, які здійснюють діяльність у сфері судноремонту, виготовлення металоконструкцій та надання в оренду виробничих, складських і адміністративних приміщень у відповідних регіональних сегментах ринку.

Конкурентними перевагами ПАТ "КССРЗ" є наявність власної виробничої бази та майнового комплексу, багаторічний досвід роботи, комплексний характер послуг, що надаються Товариством, а також вигідне розташування виробничих і об'єктів нерухомості. Зазначені фактори сприяють підтриманню конкурентоспроможності Товариства та його стабільній діяльності на відповідних ринках.

15) перспективні плани розвитку особи;

У 2024 році ПАТ "КССРЗ" планує продовжувати діяльність у сферах судноремонту, машинобудування та надання в оренду нерухомого майна, зосереджуючи увагу на підвищенні ефективності використання наявних ресурсів та розширенні ринків збуту продукції і послуг.

Основними напрямками розвитку Товариства на 2024 рік є:

- розширення кола замовників продукції та послуг Товариства;
- збільшення обсягів робіт із судноремонту та виробництва металоконструкцій;
- підвищення ефективності використання виробничих потужностей і нерухомого майна;
- залучення нових орендарів та збільшення рівня заповненості наявних виробничих, складських та адміністративних площ;
- забезпечення стабільного зростання доходів та покращення фінансово-економічних показників діяльності;
- підтримання належного технічного стану виробничих об'єктів, інженерної інфраструктури та майнового комплексу Товариства.

Реалізація зазначених заходів має сприяти зміцненню ринкових позицій Товариства, підвищенню ефективності господарської діяльності та забезпеченню його подальшого стабільного функціонування.

7. У разі якщо, особа є фінансовою установою, то вказується інформація передбачена пунктами 1 (в тому числі перелік банківських та фінансових послуг, які фактично надавались такою фінансовою установою протягом звітного періоду), 4, 11-15.

ПАТ "КССРЗ" не є фінансовою установою.

8. Опис ризиків, як притаманні діяльності особи, підходи до управління ризиками, заходи особи щодо зменшення впливу ризиків.

Діяльність ПАТ "КССРЗ" пов'язана з впливом фінансових, ринкових, операційних, правових та інших ризиків, характерних для здійснення господарської діяльності в умовах воєнного стану та нестабільного економічного середовища.

До основних ризиків, притаманних діяльності Товариства, належать ризик ліквідності, кредитний ризик, валютний ризик, ризик грошових потоків, ціновий ризик, ринковий ризик, а також ризики, пов'язані зі змінами законодавства, економічної кон'юнктури, наслідками воєнного стану та перебуванням Товариства у процедурі банкрутства.

Управління ризиками здійснюється керівництвом Товариства шляхом постійного моніторингу фінансового стану, контролю структури активів і зобов'язань, аналізу дебіторської та кредиторської заборгованості, контролю руху грошових коштів, оцінки платоспроможності контрагентів та аналізу змін зовнішнього економічного середовища.

З метою мінімізації впливу ризиків Товариство здійснює планування грошових потоків, контроль за своєчасністю розрахунків із контрагентами, моніторинг ринкової ситуації, аналіз змін валютного та цінового середовища, а також вживає заходів щодо підтримання належного рівня ліквідності та фінансової стійкості.

У 2023 році суттєвий вплив на діяльність Товариства продовжували чинити наслідки воєнного стану в Україні, зокрема ризики порушення господарських зв'язків, обмеження ділової активності, зміни ринкової кон'юнктури та економічної невизначеності. Додатковим фактором ризику залишалось перебування Товариства у процедурі банкрутства та необхідність врегулювання вимог кредиторів відповідно до вимог законодавства.

Товариство не застосовує операції хеджування та не використовує похідні фінансові інструменти. Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг ризиків та вживає необхідних заходів для зменшення їх можливого негативного впливу на результати діяльності, фінансовий стан та перспективи розвитку підприємства.

9. Стратегія подальшої діяльності особи щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність особи в майбутньому).

Стратегія подальшої діяльності ПАТ "КССРЗ" спрямована на забезпечення стабільного функціонування підприємства, збереження виробничого потенціалу, підвищення ефективності використання наявних активів та покращення фінансового стану Товариства.

Протягом наступного року Товариство планує здійснювати заходи щодо розширення кола замовників, збільшення обсягів судноремонтних робіт і виробництва металоконструкцій, підвищення ефективності використання виробничих потужностей та майнового комплексу. Одним із пріоритетних напрямів залишається розвиток діяльності з надання в оренду виробничих, складських та адміністративних приміщень, залучення нових орендарів та підвищення рівня завантаження наявних площ.

Для покращення фінансового стану Товариство планує здійснювати заходи щодо збільшення доходів від

основних видів діяльності, оптимізації витрат, підтримання належного рівня платоспроможності та контролю за станом дебіторської і кредиторської заборгованості. Важливим напрямом діяльності залишається підтримання належного технічного стану виробничих об'єктів, інженерної інфраструктури та основних засобів підприємства.

Істотний вплив на діяльність Товариства у майбутньому можуть мати загальноєкономічна ситуація в Україні, наслідки воєнного стану, рівень ділової активності у судноремонтній та машинобудівній галузях, зміни вартості матеріальних ресурсів та енергоносіїв, платоспроможність замовників і контрагентів, зміни податкового та іншого законодавства, а також фактори, пов'язані з процедурою банкрутства та врегулюванням вимог кредиторів.

Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг зазначених факторів та вживає заходів, спрямованих на забезпечення безперервності діяльності, збереження виробничого потенціалу та підвищення ефективності господарської діяльності підприємства.

10. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років, а також якщо плануються будь-які значні інвестиції або придбання, то також необхідно надати їх опис, включаючи суттєві умови придбання або інвестиції, їх вартість і спосіб фінансування.

Протягом останніх п'яти років Товариство не здійснювало значних придбань або відчужень активів, які мали б істотний вплив на його фінансовий стан. Станом на кінець 2023 року значні інвестиції або придбання активів не планувалися.

11. Основні засоби особи, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини особи щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання, спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів. Крім того, необхідно описати екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства, плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогнозні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення.

Основні засоби ПАТ "КССРЗ" складаються переважно з виробничих будівель та споруд, машин і обладнання, транспортних засобів, інструментів, приладів та інвентарю, які використовуються для здійснення господарської діяльності Товариства.

Основні виробничі потужності Товариства розташовані за місцезнаходженням Товариства: м. Київ, вул. Набережно-Лугова, 8.

Активи утримуються за рахунок власних коштів Товариства та використовуються відповідно до їх виробничого та господарського призначення.

Товариство здійснює постійний контроль за технічним станом основних засобів та проводить необхідні заходи щодо їх утримання, поточного ремонту та підтримання в робочому стані.

Виробничі потужності та обладнання використовуються відповідно до потреб господарської діяльності та наявного обсягу замовлень.

Протягом 2023 року значних правочинів щодо придбання або відчуження основних засобів, які могли б істотно вплинути на майновий стан Товариства, не здійснювалося. Водночас окремі об'єкти нерухомого та рухомого майна перебували в іпотеці та заставі відповідно до укладених раніше договорів забезпечення зобов'язань.

Діяльність Товариства здійснюється з дотриманням вимог природоохоронного законодавства України. Керівництву Товариства не відомо про екологічні фактори або обставини, які станом на кінець 2023 року могли б суттєво вплинути на використання основних засобів або обмежити здійснення господарської діяльності.

Станом на 31 грудня 2023 року Товариство не реалізовувало значних проєктів капітального будівництва, реконструкції або розширення виробничих потужностей. Капітальні вкладення здійснювалися переважно з метою підтримання належного технічного стану основних засобів та забезпечення безперервності виробничих процесів.

Станом на 31 грудня 2023 року Товариство не мало затверджених програм значного розширення виробництва або масштабної модернізації основних засобів із визначеними обсягами фінансування, строками реалізації та прогнозованим збільшенням виробничих потужностей. Подальші капітальні вкладення планувалося здійснювати залежно від фінансового стану Товариства, потреб виробничої діяльності та наявності джерел фінансування.

12. Проблеми, які впливають на діяльність особи, в тому числі ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень.

У 2023 році на діяльність ПАТ "КССРЗ" впливали загальноекономічні, правові, фінансові та операційні фактори, пов'язані з воєнним станом в Україні, нестабільністю економічного середовища та обмеженнями ділової активності.

Основними проблемами, що впливали на діяльність Товариства, були порушення господарських і логістичних зв'язків, зростання вартості матеріалів, енергоносіїв, робіт і послуг, дефіцит трудових ресурсів, складність прогнозування попиту на судноремонтні та машинобудівні послуги, а також обмежений доступ до інвестиційних і фінансових ресурсів.

Додатковим суттєвим фактором впливу на діяльність Товариства є перебування ПАТ "КССРЗ" у процедурі банкрутства, що обумовлює необхідність дотримання спеціальних вимог законодавства у сфері неплатоспроможності, участі у відповідних судових процедурах та врегулювання вимог кредиторів. Зазначені обставини впливають на управлінські рішення, фінансове планування та можливості залучення додаткових ресурсів.

Товариство також залежить від законодавчих та регуляторних вимог, зокрема у сфері корпоративного управління, розкриття інформації емітентами цінних паперів, бухгалтерського обліку та фінансової звітності, оподаткування, трудових відносин, охорони праці, технічної безпеки, судноплавства та господарської діяльності. Зміни законодавства або практики його застосування можуть впливати на витрати Товариства, порядок організації діяльності та виконання договірних зобов'язань.

Ступінь залежності Товариства від економічних обмежень є суттєвим, оскільки результати діяльності залежать від загального стану економіки України, платоспроможності замовників і орендарів, рівня ділової активності у судноремонтній, машинобудівній та суміжних галузях, а також від вартості матеріальних і енергетичних ресурсів.

Керівництво Товариства здійснює моніторинг зазначених факторів, вживає заходів щодо оптимізації витрат, підтримання виробничих потужностей у належному технічному стані, збереження господарських зв'язків, контролю за розрахунками з контрагентами та забезпечення безперервності діяльності в межах наявних можливостей.

13. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів (контрактів).

Станом на 31 грудня 2023 року Товариство не мало укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів), інформація про які підлягала б розкриттю відповідно до вимог цього розділу.

14. Середньооблікова чисельність штатних працівників особи, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня), розмір фонду оплати праці. Крім того, зазначається про факти зміни розміру фонду оплати праці, його збільшення або зменшення відносно попереднього року.

У 2023 році середньооблікова чисельність штатних працівників ПАТ "КССРЗ" становила 82 особи, середня чисельність позаштатних працівників - 7 осіб, середня чисельність осіб, які працювали за сумісництвом, - 35 осіб. На умовах неповного робочого часу (дня або тижня) працювали 3 працівники.

Фонд оплати праці у 2023 році становив 10 352,6 тис. грн.

Порівняно з 2022 роком фонд оплати праці збільшився на 704,1 тис. грн, або на 7,3 %, що пов'язано з необхідністю забезпечення належного рівня оплати праці працівників в умовах інфляційних процесів та здійсненням господарської діяльності в період воєнного стану.

Протягом звітного року Товариство забезпечувало виконання вимог трудового законодавства та здійснювало заходи щодо збереження кадрового потенціалу підприємства в умовах складної економічної ситуації.

15. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій.

Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, відсутні.

16. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи.

Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи, відсутня.

Інформація про основні засоби (за залишковою вартістю)

Найменування основних засобів	Власні основні засоби, тис. грн		Орендовані основні засоби, тис. грн		Основні засоби, усього, тис. грн	
	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду
1. Виробничого призначення:	24 153	25 745	0	0	24 153	25 745
будівлі та споруди	21 970	23 065	0	0	21 970	23 065
машини та обладнання	452	540	0	0	452	540
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	262	262	0	0	262	262
інші	1 469	1 878	0	0	1 469	1 878
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	0	0	0
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
Усього	24 153	25 745	0	0	24 153	25 745
Додаткова інформація	Станом на 31 грудня 2023 року основні засоби ПАТ "КССРЗ" використовувалися у господарській діяльності Товариства відповідно до їх функціонального призначення. До складу основних засобів входять будівлі та споруди виробничого призначення, машини та обладнання, транспортні засоби, інструменти, прилади, інвентар та інші необоротні матеріальні активи. Строки корисного використання основних засобів встановлюються Товариством окремо за кожною групою активів з урахуванням очікуваного періоду їх експлуатації, технічних характеристик, умов використання та вимог облікової політики. Амортизація основних засобів нараховується протягом строку їх корисного використання відповідно до вимог МСФЗ. Первісна вартість основних засобів станом на 31 грудня 2023 року становила 74212 тис. грн, сума накопиченого зносу - 48261 тис. грн, залишкова вартість - 25951 тис. грн. Рівень зносу основних засобів станом на кінець 2023 року становив близько 65%, що свідчить про значний ступінь фізичного та морального старіння частини виробничих активів Товариства. Водночас наявні основні засоби продовжували використовуватись у господарській діяльності та забезпечували здійснення основних видів діяльності підприємства. Суттєвих змін вартості основних засобів у 2023 році не відбулося. Зміни балансової вартості були зумовлені переважно нарахуванням амортизації та поточним рухом окремих об'єктів основних засобів у процесі господарської діяльності. Станом на 31 грудня 2023 року існували суттєві обмеження щодо використання окремих об'єктів майна Товариства. У зв'язку із забезпеченням зобов'язань ПАТ "Банк "Фінанси та Кредит" перед Національним банком України предметом іпотеки виступали 49 об'єктів нерухомого майна загальною площею 43 440,9 кв. м за адресою: м. Київ, вул. Набережно-Лугова, 8, а також 1 013 одиниць рухомого майна, що перебували у заставі. Крім того, ухвалами Господарського суду міста Києва від 03.10.2022 року було надано згоду на реалізацію майна боржника, що перебуває у заставі. Інших суттєвих обмежень щодо права власності або використання					

	основних засобів, не розкритих у фінансовій звітності Товариства, станом на 31 грудня 2023 року не виявлено.
--	--

Інформація щодо вартості чистих активів

Найменування показника	За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів, тис.грн	-153 352	-154 401
Статутний капітал, тис.грн	62 500	62 500
Скоригований статутний капітал, тис.грн	62 500	62 500
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи	-245	-247
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період	99,32	99,15
Висновок	Вартість чистих активів Товариства визначена шляхом вирахування із суми активів, прийнятих до розрахунку, суми його зобов'язань, прийнятих до розрахунку. Розрахунок вартості чистих активів здійснювався відповідно до Методичних рекомендацій щодо визначення вартості чистих активів акціонерних товариств, схвалених рішенням ДКЦПФР від 17.11.2004 №485. Станом на 31.12.2023 вартість чистих активів ПАТ "КССРЗ" становила -153352 тис. грн, що на 1049 тис. грн більше, ніж на кінець попереднього року. Співвідношення вартості чистих активів до статутного капіталу становило -245 %. Від'ємне значення чистих активів свідчить про наявність у Товариства значного непокритого збитку та про те, що вартість чистих активів є меншою за розмір його статутного капіталу.	

Інформація про зобов'язання та забезпечення особи

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис. грн)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
Кредити банку	X	0	X	X
у тому числі:				
Зобов'язання за цінними паперами	X	16 057	X	X
у тому числі:				
за облігаціями (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за вексями (всього):	X	16 057	X	X
		16 057	0	
за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):	X	0	X	X
за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	X	0	X	X
Податкові зобов'язання	X	1 854	X	X

Фінансова допомога на зворотній основі	X	0	X	X
Інші зобов'язання та забезпечення	X	204 080	X	X
		0	X	
Усього зобов'язань та забезпечень	X	221 991	X	X

Інформація про осіб, послугами яких користується особа

Повне найменування або ім'я	Товариство з обмеженою відповідальністю аудиторська фірма "ГАЛИЧИНА-АУДИТСЕРВІС"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	22599983
Місцезнаходження	46001, Україна, м. Тернопіль, вул. Замкова, 5/37
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	0804
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Аудиторська палата
Дата видачі ліцензії або іншого документа	31.10.2018
Міжміський код та телефон	+38 (097) 777-35-60
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.20 - Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування
Вид послуг, які надає особа	аудиторські послуги

Повне найменування або ім'я	Приватне акціонерне товариство "ОКМА"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	24077020
Місцезнаходження	01042, Україна, м. Київ, вул. Патриса Лумумби, 4/6, корпус В
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АЕ 263342
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	17.09.2013
Міжміський код та телефон	+38 (044) 206-11-50
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	66.19 - Інша допоміжна діяльність у сфері фінансових послуг, крім страхування та пенсійного забезпечення
Вид послуг, які надає особа	обслуговування рахунків в цінних паперах акціонерів Товариства

Повне найменування або ім'я	Публічне акціонерне товариство "Національний Депозитарій України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Публічне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	30370711
Місцезнаходження	04107, Україна, м. Київ, вул. Тропініна,

	7-г
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	2092
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	01.10.2013
Міжміський код та телефон	+38 (044) 363-04-00
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
Вид послуг, які надає особа	послуги з обліку та зберігання цінних паперів

Повне найменування або ім'я	Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Державне підприємство
Ідентифікаційний код юридичної особи	21676262
Місцезнаходження	03150, Україна, м. Київ, вул. Антоновича, 51, оф. 1206
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	DR/00001/АРА
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2019
Міжміський код та телефон	+38 (044) 287-56- 70
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
Вид послуг, які надає особа	інформаційні послуги щодо оприлюднення регульованої інформації від імені учасника фондового ринку та подання звітності та/або адміністративних даних до НКЦПФР

Повне найменування або ім'я	АДВОКАТСЬКЕ БЮРО ВАЛЕНТИНА ШАФОРОВОСТА
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Інші організаційно-правові форми
Ідентифікаційний код юридичної особи	43840753
Місцезнаходження	61166, Україна, м. Харків, вул. Європейська, 87
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	інформація відсутня
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	інформація відсутня
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	+38 (093) 073-86-15
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.10 - Діяльність у сфері права 69.20 - Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту, консультування з питань оподаткування
Вид послуг, які надає особа	послуги з адвокатської діяльності

Повне найменування або ім'я	АДВОКАТСЬКЕ ОБ'ЄДНАННЯ ЯР.ВАЛ
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Інші організаційно-правові форми
Ідентифікаційний код юридичної особи	35677036
Місцезнаходження	01054, Україна, м. Київ, вул. Гончара, 26, оф. 86
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	інформація відсутня
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	інформація відсутня
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	+38 (044) 545-81-16
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.10 - Діяльність у сфері права
Вид послуг, які надає особа	послуги з адвокатської діяльності

Повне найменування або ім'я	Товариство з обмеженою відповідальністю "ЮРИДИЧНА КОМПАНІЯ "ФІНАНСИ ТА КРЕДИТ ЛЕКС"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	32109975
Місцезнаходження	01042, Україна, м. Київ, вул. Іоанна Павла II, буд. 4/6, корпус А, кім. 8
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	інформація відсутня
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	інформація відсутня
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	+38 (044) 238-64-20
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.10 - Діяльність у сфері права
Вид послуг, які надає особа	абонентське юридичне обслуговування

5. Участь в інших юридичних особах

№ з/п	Повне найменування в т.ч. її організаційно-правова форма	Місцезнаходження	Ідентифікаційний код юридичної особи/ номер/код з судового/торговельного/банківського реєстру	Розмір участі особи, %			Активи, які було передано особі
				пряма	опосередкована	сукупна	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТОРГОВИЙ ДІМ" Товариство з обмеженою відповідальністю	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	31514520	25	0	25	активи не передавалися
2	Товариство з обмеженою відповідальністю "СУДНОТРАНС" Товариство з обмеженою відповідальністю	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	31514667	25	18,75	43,75	активи не передавалися
3	Приватне акціонерне товариство "ОКМА" Приватне акціонерне товариство	01042, Україна, місто Київ, вул. Патриса Лумумби, 4/6, корпус В	24077020	9,57	0	9,57	активи не передавалися
4	ДОЧІРНЄ ПІДПРИЄМСТВО "ДИЗЕЛЬ" Дочірнє підприємство	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	24103182	100	0	100	Інформація відсутня
5	ДОЧІРНЄ ПІДПРИЄМСТВО "СУДНОМЕХ" Дочірнє підприємство	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	24741574	100	0	100	Інформація щодо переданих активів відсутня, в стані припинення
6	ТОВ " ТОРГОВИЙ ДІМ КССРЗ" Товариство з обмеженою відповідальністю	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	30576764	100	0	100	Інформація щодо переданих активів відсутня, в стані припинення
6	ДП "СУДНОВЕРФ" Дочірнє підприємство	04070, Україна, місто Київ, вулиця Набережно-лугова, будинок 8	31514300	100	0	100	Інформація щодо переданих активів відсутня

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій, шт.	Номінальна вартість, грн	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на організованих ринках капіталу	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акція проста бездокументна іменна	50/1/07	12 500 000	5,00	Кожною простою акцією Товариства її власнику - акціонеру надається однакова сукупність прав, включаючи права на: - участь в управлінні Товариством; - отримання дивідендів; - отримання у разі ліквідації Товариства частини його майна або вартості частини майна Товариства; - отримання інформації про господарську діяльність Товариства. Одна проста акція Товариства надає акціонеру один голос для вирішення кожного питання на Загальних зборах. Акціонери - власники простих акцій Товариства можуть мати й інші права, передбачені актами законодавства та Статутом Товариства. Товариство забезпечує кожному акціонеру доступ до інформації та документів Товариства в порядку та на умовах, визначених чинним законодавством України. Акціонери зобов'язані: - дотримуватися Статуту, інших внутрішніх документів Товариства; - виконувати рішення Загальних зборів, інших органів Товариства; - виконувати свої зобов'язання перед Товариством, у тому числі пов'язані з майновою участю; - оплачувати акції у розмірі, в порядку та засобами, що передбачені Статутом Товариства та чинним законодавством України; - не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства; Акціонери можуть також мати інші обов'язки, встановлені чинним законодавством України.	публічна пропозиція відсутня	відсутнє

III. Фінансова інформація

1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи

Вид діяльності особи із зазначенням найменування та коду за КВЕД	Розмір доходу особи від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн	Відсоткове вираження по відношенню від сукупного доходу особи за результатами звітного року
1	2	3
30.11 - Будівання суден і плавучих конструкцій	3898	7,2
68.20 - Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	50569	92,8

2. Річна фінансова звітність

<https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

URL-адреса вебсторінки Центру збору фінансової звітності, за якою розміщено електронний файл фінансової звітності:

https://portal.frs.gov.ua/PublicData/PublicDataSubmissionPack.aspx?submission_pack_version_id=124816

4. Твердження щодо річної інформації

Особи, які здійснюють управлінські функції та підписують річну інформацію Публічного акціонерного товариства "Київський суднобудівний-судноремонтний завод", підтверджують, що, наскільки їм відомо: -річна фінансова звітність, складена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), прийнятих в Україні, містить достовірну та об'єктивну інформацію про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки і збитки Товариства;

-звіт керівництва містить достовірну та об'єктивну інформацію про розвиток та здійснення господарської діяльності, а також про фінансово-господарський стан ПАТ "КССРЗ" разом з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими воно стикалося у процесі господарської діяльності у 2023 році.

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)

1. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

Шановні акціонери, працівники, партнери та інші заінтересовані сторони!

2023 рік став для ПАТ "КССРЗ" роком продовження роботи в умовах воєнного стану, високої економічної невизначеності та значних викликів для українського бізнесу. Попри складні зовнішні обставини, Товариство продовжувало здійснювати господарську діяльність, зберігати виробничий потенціал та забезпечувати виконання своїх зобов'язань.

Протягом звітного року Наглядова рада здійснювала контроль за діяльністю виконавчого органу, приділяючи особливу увагу питанням фінансової стабільності, збереження активів Товариства, дотримання вимог законодавства та забезпечення належного рівня корпоративного управління. Значна увага приділялася питанням адаптації діяльності підприємства до умов воєнного часу, підтриманню виробничих процесів та пошуку можливостей для подальшого розвитку.

У 2023 році Товариство продовжувало виконувати судноремонтні та машинобудівні роботи, здійснювати експлуатацію та ефективне використання виробничих потужностей, а також підтримувати співпрацю з клієнтами та контрагентами. Водночас керівництво та Наглядова рада здійснювали постійний моніторинг ризиків, пов'язаних із воєнним станом, економічною ситуацією та фінансовим становищем підприємства.

Від імені Наглядової ради висловлюю щиру вдячність працівникам Товариства за професіоналізм, відповідальність і відданість своїй справі в надзвичайно складних умовах. Окрема подяка акціонерам, партнерам та всім заінтересованим сторонам за довіру, підтримку та конструктивну співпрацю.

Наглядова рада і надалі працюватиме над забезпеченням стабільної діяльності Товариства,

удосконаленням системи корпоративного управління, захистом прав акціонерів та створенням умов для подальшого розвитку ПАТ "КССРЗ".

З повагою,

Голова Наглядової ради ПАТ "КССРЗ"

Просєков Валерій Михайлович

2. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

Шановні акціонери, працівники, партнери та інші заінтересовані сторони!

2023 рік став черговим роком роботи ПАТ "КССРЗ" в умовах воєнного стану та значної економічної невизначеності. Незважаючи на складні умови господарювання, Товариство продовжувало здійснювати виробничу діяльність, забезпечувати виконання договірних зобов'язань та підтримувати функціонування виробничого комплексу.

Протягом звітнього року основні зусилля керівництва були спрямовані на забезпечення безперервності діяльності підприємства, збереження виробничих потужностей, підтримання належного технічного стану основних засобів, ефективне використання наявних ресурсів та виконання фінансових зобов'язань Товариства.

У 2023 році ПАТ "КССРЗ" продовжувало виконувати судноремонтні та машинобудівні роботи, здійснювати господарську діяльність відповідно до наявних виробничих можливостей та працювати над збереженням і розширенням співпраці з клієнтами та партнерами. Водночас керівництво приділяло значну увагу питанням фінансової стійкості, управління ризиками, контролю витрат та підтримання належного рівня ліквідності підприємства.

Особливе значення у звітньому році мало забезпечення стабільної роботи колективу та збереження кадрового потенціалу Товариства. Завдяки професіоналізму працівників та злагодженій роботі всіх структурних підрозділів підприємство продовжувало виконувати свої виробничі та господарські завдання навіть в умовах підвищених ризиків і обмежень воєнного часу.

Від імені керівництва Товариства висловлюю щирі вдячність працівникам за відповідальне ставлення до роботи, професіоналізм та відданість підприємству. Дякую акціонерам, замовникам, партнерам і всім заінтересованим сторонам за довіру та підтримку.

Керівництво ПАТ "КССРЗ" і надалі працюватиме над забезпеченням стабільної діяльності підприємства, підвищенням ефективності використання наявних ресурсів, збереженням виробничого потенціалу та створенням передумов для подальшого розвитку Товариства.

З повагою,

Директор ПАТ "КССРЗ"

Сіроштан Сергій Олександрович

3. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

У 2023 році ПАТ "КССРЗ" продовжувало здійснювати господарську діяльність в умовах воєнного стану, зберігаючи виробничий потенціал та забезпечуючи функціонування підприємства в складному економічному середовищі. Основними напрямками діяльності Товариства залишалися виконання судноремонтних та машинобудівних робіт, виготовлення металоконструкцій, а також надання в оренду виробничих, складських, офісних та інших нежитлових приміщень.

Протягом звітнього року Товариство здійснювало заходи щодо підтримання належного технічного стану виробничих потужностей, ефективного використання наявних ресурсів, збереження майнового комплексу та розвитку співпраці з існуючими замовниками і контрагентами. Значна увага приділялася забезпеченню стабільності господарської діяльності, контролю витрат та підтриманню належного рівня фінансової стійкості.

Незважаючи на триваючі ризики, пов'язані з воєнним станом, Товариство продовжувало здійснювати виробничу діяльність та надавати послуги, зберігаючи можливість подальшого розвитку після стабілізації економічної ситуації в Україні.

Перспективи подальшого розвитку ПАТ "КССРЗ" пов'язані з розширенням обсягів виробничої діяльності, збільшенням завантаження виробничих потужностей, розвитком співпраці з підприємствами промислового сектору та підвищенням ефективності використання майнового комплексу Товариства. Одним із пріоритетних напрямів діяльності залишається залучення нових замовлень на виконання

судноремонтних та машинобудівних робіт, а також підтримання стабільного рівня доходів від орендної діяльності.

Подальший розвиток Товариства значною мірою залежатиме від загальної економічної ситуації в Україні, перебігу воєнних дій, відновлення інвестиційної активності та платоспроможності суб'єктів господарювання. Водночас керівництво Товариства вважає, що наявний виробничий потенціал, кадрові ресурси та накопичений досвід створюють передумови для забезпечення стабільної діяльності підприємства та його подальшого розвитку.

4. Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених / вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат

Упродовж 2023 року ПАТ "Київський суднобудівний-судноремонтний завод" не уклало деривативних контрактів та не вчиняло правочинів щодо деривативних цінних паперів.

Відповідно, такі операції не впливали на оцінку активів, зобов'язань, фінансового стану, доходів або витрат Товариства у звітному періоді.

1) Завдання та політика особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування

У процесі здійснення господарської діяльності ПАТ "КССРЗ" піддається впливу фінансових ризиків, зокрема ризику ліквідності, кредитного ризику, цінового ризику та ризику грошових потоків.

Основними завданнями управління фінансовими ризиками є забезпечення фінансової стабільності Товариства, підтримання належного рівня ліквідності та платоспроможності, контроль за станом дебіторської і кредиторської заборгованості, своєчасне виконання фінансових зобов'язань та мінімізація негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на результати діяльності підприємства.

У 2023 році управління фінансовими ризиками здійснювалося з урахуванням умов воєнного стану, змін економічного середовища та особливостей діяльності Товариства. Керівництво здійснювало постійний моніторинг фінансового стану підприємства, руху грошових коштів та виконання договірних зобов'язань контрагентами.

Товариство не застосовувало операції хеджування фінансових ризиків та не використовувало похідні фінансові інструменти. Політика щодо страхування прогнозованих операцій, для яких використовуються операції хеджування, у Товаристві відсутня у зв'язку з незастосуванням таких операцій.

Детальна інформація щодо фінансових ризиків та заходів з управління ними наведена у складі річної фінансової звітності ПАТ "КССРЗ" за 2023 рік у форматі XBRL та поданої до Центру збору фінансової звітності, посилання на яку наведено у Поясненні щодо розкриття інформації до цього річного звіту.

2) Схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків

Діяльність ПАТ "КССРЗ" пов'язана з впливом фінансових ризиків, основними з яких є ціновий ризик, кредитний ризик, ризик ліквідності та ризик грошових потоків.

У 2023 році на рівень зазначених ризиків продовжували впливати наслідки воєнного стану в Україні, зміни економічного середовища, інфляційні процеси, стан розрахунків із контрагентами та загальна невизначеність щодо перспектив розвитку економіки.

Ціновий ризик Товариства пов'язаний переважно зі зміною вартості матеріалів, енергоносіїв, транспортних та інших ресурсів, що використовуються у господарській діяльності. Кредитний ризик обумовлений можливістю невиконання контрагентами своїх зобов'язань перед Товариством. Ризик ліквідності пов'язаний із забезпеченням своєчасного виконання фінансових зобов'язань, а ризик грошових потоків - із достатністю та своєчасністю надходження коштів для здійснення операційної діяльності.

Керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг зазначених ризиків та вживає заходів щодо

мінімізації їх негативного впливу на результати діяльності і фінансовий стан підприємства. Детальна інформація щодо схильності ПАТ "КССРЗ" до цінового ризику, кредитного ризику, ризику ліквідності, ризику грошових потоків та інших фінансових ризиків наведена у примітках до річної фінансової звітності Товариства за 2023 рік, складеної відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, посилання на яку наведено у Поясненні щодо розкриття інформації до цього річного звіту.

1) звіт про корпоративне управління

Частина 1. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа, та/або практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/обґрунтування відхилення
1. Цілі особи		
В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів	ні	Товариство діє відповідно до Статуту, положення якого узгоджені з вимогами чинного законодавства України. Вимога щодо визначення окремої мети створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів у законодавстві відсутня, у зв'язку з чим відповідне положення у внутрішніх документах Товариства не закріплено.
2. Акціонери та стейкхолдери		
Права акціонерів	ні	Реалізуються відповідно до Закону України "Про акціонерні товариства". Додаткових положень понад вимоги закону не встановлено.
Права міноритарних акціонерів	ні	Міноритарні акціонери користуються усіма правами, визначеними законодавством. Додаткових гарантій понад встановлені вимоги не запроваджено.
1) загальні збори акціонерів		
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформулювати поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення	ні	Порядок підготовки та проведення загальних зборів визначений Статутом та законодавством. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені.
Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення	ні	Порядок підготовки та проведення загальних зборів визначений Статутом та законодавством. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені

загальних зборів		
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)	так	Вказана практика реалізується у відповідності до законодавства. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені
Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах	так	Вказана практика реалізується у відповідності до законодавства. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені
Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них	ні	Порядок проведення загальних зборів визначений Статутом та законодавством. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені
Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами	ні	Порядок проведення загальних зборів визначений Статутом та законодавством. Практики понад законодавчі вимоги не впроваджені
Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих "за" та "проти" кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	ні	Інформація розкривається у порядку, передбаченому законодавством. Окремої політики розкриття інформації понад ці вимоги не прийнято.
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	так	Інформація розкривається у порядку, передбаченому законодавством. Окремої політики розкриття інформації понад ці вимоги не прийнято.
2) взаємодія з акціонерами		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	ні	Політику взаємодії не затверджено і не розкрито, взаємодія з акціонерами реалізується у відповідності до Закону "Про акціонерні товариства"
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести	ні	Спеціальний відділ не створено, взаємодія з інвесторами/акціонерами реалізується у відповідності до Закону "Про акціонерні товариства"

свої погляди до уваги ради		
3) поглинання		
Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання	ні	Принципи дій у випадку поглинання не розроблялись. Рішення приймаються відповідно до законодавства.
4) інші стейкхолдери		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	ні	Політика взаємодії зі стейкхолдерами не затверджувалась. Взаємодія здійснюється у межах звичайної господарської діяльності.
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	ні	Політика взаємодії зі стейкхолдерами не затверджувалась. Взаємодія здійснюється у межах звичайної господарської діяльності.
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	ні	Політика взаємодії зі стейкхолдерами не затверджувалась. Взаємодія здійснюється у межах звичайної господарської діяльності.
3. Наглядова рада		
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	ні	Склад і повноваження Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальних практик не запроваджено.
Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів	ні	Облік відвідувань засідань Наглядової ради не здійснюється.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи	ні	Обов'язки членів Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не встановлюються.
Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків	так	Порядок доступу до інформації, яка необхідна для ефективного виконання обов'язків Наглядової ради здійснюється у відповідності до внутрішніх положень Товариства, Статуту Товариства та чинного законодавства.
Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та	так	Порядок та критерії оцінювання результатів діяльності Товариства

виконавчого органу відповідно до цілей особи		визначається внутрішніми положеннями Товариства, Статутом Товариства та чинним законодавством.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином	ні	Повноваження Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальних повноважень Наглядової ради не передбачено.
Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру та ступеню складності її діяльності	ні	Вимоги до членів Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не передбачені.
Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради	ні	Вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не передбачені.
Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу	ні	Вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не передбачені.
В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку доброчесності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата	ні	Вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не передбачені.
Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку	ні	Вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради визначені Статутом та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткові вимоги не передбачені.
Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу	ні	Вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради та виконавчого органу визначені Статутом Товариства, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства".
Наглядовою радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу	ні	Склад Наглядової ради визначено Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальних політик не запроваджено.
Представники однієї зі статей	ні	Склад Наглядової ради визначено

становлять не менше 40 % від складу наглядової ради		Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальних політик не запроваджено.
Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу	ні	Склад Наглядової ради визначені Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальних політик не запроваджено.
Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває: а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради; б) незалежність, включаючи незалежність мислення; в) порядок роботи наглядової ради; г) питання відповідальності; г) питання стратегії особи; д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції; е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит; є) роль комітетів наглядової ради	ні	Вимоги до членів Наглядової ради визначені Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства". Спеціальні тренінги не запроваджено.
Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам	ні	Вимоги до членів Наглядової ради визначені Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства". Додаткове навчання не запроваджено.
Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів	ні	Вимоги до Голови Наглядової ради визначені Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства"
Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними	ні	Порядок комунікації з акціонерами Товариства визначено Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства".
Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи	так	Функції Голови Наглядової ради визначено Статутом, внутрішніми положеннями Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства".
Створена посада та призначено корпоративного секретаря	ні	Статутом Товариства передбачено можливість обрання корпоративного секретаря Наглядовою радою Товариства.
1) комітети наглядової ради		
Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати

документи, які регулюють їх діяльність		постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради
Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради.
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради.
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	ні	Згідно Статуту Товариства Наглядова рада Товариства може утворювати постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для вивчення і підготовки питань, що належать до компетенції Наглядової ради

4. Виконавчий орган

Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	так	Директор Товариства розробляє стратегію Товариства у відповідності до Статуту Товариства, внутрішніх положень Товариства та згідно із законодавством
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	так	Наглядова рада визначає ключові показники ефективності діяльності Директора Товариства у відповідності до Статуту Товариства, внутрішніх положень Товариства та згідно із законодавством.
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	так	Директор Товариства регулярно звітує Наглядовій раді Товариства у відповідності до Статуту Товариства, внутрішніх положень Товариства та

		згідно із законодавством.
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	так	Інформування Наглядової ради про будь-які значні події у відповідності до Статуту Товариства, внутрішніх положень Товариства та згідно із законодавством.
6. Винагорода		
Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи	так	Винагорода членів Наглядової ради та Директора Товариства визначена трудовим договором (контрактом), який затверджується загальними зборами акціонерів і відповідає ринковим показникам у галузі.
Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи	так	Винагорода Директора Товариства визначена трудовим договором (контрактом), який затверджується загальними зборами акціонерів.
Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників	так	Винагорода членів Наглядової ради визначена трудовим договором (контрактом), який затверджується загальними зборами акціонерів.
7. Розкриття інформації і прозорість		
В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа	ні	Політика щодо розкриття інформації визначена чинним законодавством та Статутом Товариства.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності	ні	Складання фінансових звітів Товариства забезпечується Директором Товариства
Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління	ні	Окремий розділ відсутній
8. Система контролю і стандарти етики		
В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції "трьох ліній захисту"	ні	Формалізована система внутрішнього контролю за моделлю "трьох ліній захисту" у Товаристві не впроваджена. Контрольні функції виконуються у межах, передбачених законодавством України, Статутом та внутрішніми документами Товариства.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи,	так	Функції контролю та можливість залучення зовнішнього аудитора реалізуються відповідно до вимог

маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора		законодавства. Внутрішній аудит окремо не організований.
Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)	ні	Окрема функція комплаєнс і ризик-менеджменту не запроваджена. Управління ризиками та контроль здійснюються Наглядовою радою і Виконавчим органом у межах повноважень, визначених законодавством України та Статутом Товариства.
В особі затверджено політику з питань управління ризиками	ні	Політику з питань управління ризиками у Товаристві не запроваджено. Управління ризиками та контроль здійснюються Наглядовою радою і Виконавчим органом у межах повноважень, визначених законодавством України та Статутом Товариства.
В особі затверджено декларацію схильності до ризиків	ні	Декларацію схильності до ризиків не затверджено. Управління ризиками та контроль здійснюються Наглядовою радою і Виконавчим органом у межах повноважень, визначених законодавством України та Статутом Товариства.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками	ні	Управління ризиками та контроль здійснюються Наглядовою радою і Виконавчим органом у межах повноважень, визначених законодавством України та Статутом Товариства
В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики	ні	Кодекс етики не затверджено
В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку	ні	Практику не впроваджено
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції	ні	Політику щодо запобігання корупції не запроваджено
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання: а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів; б) правочинів із заінтересованістю; в) інсайдерської торгівлі; та г) зловживання службовим становищем	ні	Політика щодо конфлікту інтересів Товариства відповідає Закону України про акціонерні товариства. Окремої політики не затверджено та не оприлюднено.
9. Оцінка корпоративного управління		

В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради	ні	Формалізованих процедур щорічної самооцінки чи зовнішньої оцінки системи корпоративного управління не запроваджено. Діяльність органів управління оцінюється у межах, визначених законодавством.
За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління	ні	Формалізованих процедур щорічної самооцінки чи зовнішньої оцінки системи корпоративного управління не запроваджено. Діяльність органів управління оцінюється у межах, визначених законодавством.
Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта	ні	Формалізованих процедур комплексної оцінки системи корпоративного управління із залучення незалежного зовнішнього експерта не запроваджено. Діяльність органів управління оцінюється у межах, визначених законодавством.

Частина 4. Рада

Персональний склад ради та її комітетів

Ім'я члена ради, строк повноважень у звітному періоді	РНОКПП	УНЗР	Голова/ заступник голови ради	Голова / член комітету ради		
				Назва комітету - 1	Назва комітету - 2	Назва комітету - 3
Просеков Валерій Михайлович (протягом 2023 р.)			X			
Величко Іван Миколайович (протягом 2023 р.)						
Запольнов Олександр Вікторович (протягом 2023 р.)						

Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень

Кількість засідань ради у звітному періоді:	4
з них очних:	4
з них заочних:	0
Опис ключових рішень ради:	Наглядова рада ПАТ "КССРЗ" провела 4 засідання, усі - в очній формі. Діяльність Наглядової ради у 2023 році була спрямована на забезпечення стабільності корпоративного управління, контроль за виконанням рішень Загальних зборів акціонерів та дотриманням фінансово-господарської дисципліни. Основними напрямками діяльності Наглядової ради у звітному році були: - здійснення контролю за підготовкою та проведенням аудиту річної фінансової звітності Товариства; - розгляд питань взаємодії із суб'єктом аудиторської діяльності та умов проведення аудиту фінансової звітності Товариства; - розгляд питань оплати праці та преміювання працівників Товариства; - контроль за виконанням річного бюджету та бізнес-плану Товариства;

	- надання дозволу директору на вчинення правочинів; - здійснення контролю за діяльністю директора Товариства щодо управління поточною діяльністю, реалізації інвестиційної, технічної та цінової політики Товариства; - контроль за дотриманням основних напрямів господарської діяльності Товариства та виконанням стратегічних завдань його розвитку. У межах своїх повноважень Наглядова рада забезпечувала належний контроль за діяльністю виконавчого органу та сприяла стабільному функціонуванню Товариства в умовах воєнного стану та складної економічної ситуації в Україні.
--	---

Звіт ради

1. Оцінка складу, структури та діяльності Наглядової ради як колегіального органу (колективної придатності ради)

Дійсний склад Наглядової ради Товариства було обрано позачерговими Загальними зборами акціонерів ПАТ "КССРЗ" 06.10.2022 року строком на 3 роки.

Станом на 31.12.2023 року Наглядова рада ПАТ "КССРЗ" складалася з трьох осіб:

- Просєков Валерій Михайлович - Голова Наглядової ради;
- Величко Іван Миколайович - член Наглядової ради;
- Запольнов Олександр Вікторович - член Наглядової ради.

Склад Наглядової ради забезпечував належне представництво професійних знань та практичного досвіду у сфері управління підприємством, виробничої діяльності, економіки та матеріально-технічного забезпечення.

У 2023 році Наглядова рада провела 4 засідання, усі - в очній формі. Члени Наглядової ради брали участь у роботі Наглядової ради особисто, що забезпечувало належний рівень обговорення та прийняття рішень.

За результатами оцінки діяльності Наглядової ради встановлено, що її склад та структура відповідали потребам Товариства, а діяльність була спрямована на забезпечення безперервності корпоративного управління, контроль за діяльністю виконавчого органу та захист інтересів акціонерів Товариства.

2. Оцінка компетентності та ефективності кожного члена Наглядової ради

Просєков Валерій Михайлович - Голова Наглядової ради.

Має вищу освіту та значний професійний досвід роботи, стаж роботи - 34 роки.

Протягом звітнього року забезпечував організацію роботи Наглядової ради, координацію діяльності її членів та контроль за виконанням прийнятих рішень.

За результатами оцінки діяльність Голови Наглядової ради визнана ефективною та такою, що відповідає інтересам Товариства та його акціонерів.

Величко Іван Миколайович - член Наглядової ради.

Має вищу освіту та значний досвід роботи у сфері планування та економічного управління виробничим підприємством, стаж роботи - 24 роки.

Брав активну участь у розгляді питань фінансово-господарської діяльності Товариства та підготовці рішень, що належали до компетенції Наглядової ради.

За результатами оцінки діяльність члена Наглядової ради визнана ефективною та такою, що відповідала потребам Товариства.

Запольнов Олександр Вікторович - член Наглядової ради.

Має вищу освіту та багаторічний досвід роботи у сфері матеріально-технічного забезпечення виробництва, стаж роботи - 28 років.

Протягом звітнього року брав участь у роботі Наглядової ради, надавав пропозиції щодо питань діяльності Товариства та сприяв прийняттю управлінських рішень.

За результатами оцінки діяльність члена Наглядової ради визнана ефективною та такою, що відповідала потребам Товариства.

Інформація про іншу оплачувану або безоплатну діяльність членів Наглядової ради, що могла б вплинути на виконання ними своїх обов'язків у Товаристві, Наглядовій раді не надавалася.

3. Оцінка незалежності кожного з незалежних членів Наглядової ради

У складі Наглядової ради ПАТ "КССРЗ" станом на 31.12.2023 року незалежні члени Наглядової ради

відсутні.

У зв'язку з цим оцінка незалежності незалежних членів Наглядової ради не проводилася.

4. Оцінка компетентності та ефективності комітетів Наглядової ради, їх функціональні повноваження
У 2023 році комітети Наглядової ради у Товаристві не створювалися.

Відповідно, оцінка компетентності та ефективності комітетів Наглядової ради не проводилася.

Комітет з питань аудиту у Товаристві не створювався, тому висновки щодо незалежності зовнішнього аудиту та аудитора комітетом з питань аудиту не формувалися.

5. Оцінка виконання Наглядовою радою поставлених перед Товариством цілей

Основними цілями діяльності Товариства у 2023 році були забезпечення безперервності господарської діяльності, збереження виробничого потенціалу підприємства, підтримання належного рівня корпоративного управління та виконання вимог законодавства.

Діяльність Наглядової ради у 2023 році була спрямована на забезпечення стабільності корпоративного управління, контроль за виконанням рішень Загальних зборів акціонерів та дотриманням фінансово-господарської дисципліни.

Основними напрямками діяльності Наглядової ради у звітному році були:

- здійснення контролю за підготовкою та проведенням аудиту річної фінансової звітності Товариства;
- розгляд питань взаємодії із суб'єктом аудиторської діяльності та умов проведення аудиту фінансової звітності Товариства;
- розгляд питань оплати праці та преміювання працівників Товариства;
- контроль за виконанням річного бюджету та бізнес-плану Товариства;
- здійснення контролю за діяльністю директора Товариства щодо управління поточною діяльністю, реалізації інвестиційної, технічної та цінової політики Товариства;
- контроль за дотриманням основних напрямів господарської діяльності Товариства та виконанням стратегічних завдань його розвитку.

У межах своїх повноважень Наглядова рада забезпечувала належний контроль за діяльністю виконавчого органу та сприяла стабільному функціонуванню Товариства в умовах воєнного стану та складної економічної ситуації в Україні.

Діяльність Наглядової ради сприяла забезпеченню належного функціонування органів управління Товариства, безперервності управлінських процесів та дотриманню вимог чинного законодавства.

За результатами оцінки Наглядова рада вважає, що поставлені перед нею завдання у 2023 році виконувалися належним чином.

6. Інформація про внутрішню структуру Наглядової ради, процедури прийняття рішень та вплив діяльності ради на фінансово-господарську діяльність Товариства

Наглядова рада діяла відповідно до вимог законодавства України, Статуту Товариства та внутрішніх документів Товариства.

Внутрішня структура Наглядової ради складалася з Голови Наглядової ради та двох членів Наглядової ради.

Рішення приймалися колегіально на засіданнях Наглядової ради шляхом відкритого голосування більшістю голосів членів Наглядової ради, які брали участь у засіданні.

У 2023 році діяльність Наглядової ради була зосереджена на забезпеченні належного корпоративного управління, здійсненні контролю за діяльністю виконавчого органу та вирішенні кадрових питань, пов'язаних з управлінням Товариством.

Діяльність Наглядової ради сприяла забезпеченню безперервності управління Товариством, виконанню вимог законодавства та підтриманню стабільності фінансово-господарської діяльності підприємства в умовах воєнного стану та складної економічної ситуації в Україні.

Голова Наглядової ради ПАТ "КССРЗ"

В.М. Просєков

Інформація про одноосібний виконавчий орган та загальний опис прийнятих рішень

Ім'я керівника, термін повноважень у звітному періоді	Сіроштан Сергій Олександрович (з 06.10.2022 р.)
РНОКПП	

УНЗР	
Опис ключових рішень керівника	Протягом 2023 року директором ПАТ "КССРЗ" було ухвалено низку ключових управлінських рішень, спрямованих на забезпечення стабільної роботи Товариства, збереження його виробничого потенціалу та виконання договірних зобов'язань в умовах дії воєнного стану, зокрема: - забезпечено організацію поточної господарської діяльності Товариства та виконання виробничих завдань у сфері судноремонтних і машинобудівних робіт; - забезпечено виконання укладених договорів та зобов'язань перед замовниками, постачальниками, працівниками та державними органами; - організовано роботу щодо ефективного використання та збереження майна Товариства, виробничих приміщень, обладнання та інших матеріальних активів; - забезпечено утримання виробничих потужностей, будівель та споруд у належному технічному стані, а також проведення необхідних ремонтних та профілактичних робіт; - забезпечено реалізацію рішень Загальних зборів акціонерів та Наглядової ради Товариства, а також виконання вимог чинного законодавства у сфері корпоративного управління; - організовано ведення бухгалтерського обліку, складання та подання фінансової, статистичної та іншої обов'язкової звітності Товариства; - забезпечено представництво інтересів Товариства у взаємовідносинах з державними органами, контрагентами, установами та організаціями; - вживалися заходи щодо забезпечення стабільної роботи трудового колективу, збереження кадрового потенціалу та дотримання вимог законодавства про працю; * здійснювалися заходи щодо контролю за використанням фінансових ресурсів Товариства та забезпечення належного рівня платіжної дисципліни. Ухвалені директором управлінські рішення були спрямовані на забезпечення безперервності діяльності Товариства, збереження його виробничого потенціалу та належне виконання покладених на Товариство зобов'язань в умовах воєнного стану.
Ім'я заступника(ів) керівника, термін повноважень у звітному періоді	
РНОКПП	
УНЗР	
Сфера відповідальності заступника керівника	
Ім'я та посада особи, яка виконувала обов'язки керівника у звітному періоді, період протягом якого особа здійснювала виконання обов'язків керівника	
РНОКПП	
УНЗР	

1. Оцінка складу, структури та діяльності виконавчого органу

Відповідно до Статуту ПАТ "КССРЗ" виконавчим органом Товариства є директор, який здійснює керівництво поточною діяльністю Товариства, організовує виконання рішень Загальних зборів акціонерів та Наглядової ради, забезпечує ефективне управління майном і ресурсами Товариства та представляє його інтереси у відносинах з третіми особами.

З 06 жовтня 2022 року повноваження Директора Товариства здійснює Сіроштан Сергій Олександрович. У звітному році структура виконавчого органу залишалася незмінною та відповідала вимогам Статуту Товариства. Діяльність директора була спрямована на забезпечення безперервності господарської діяльності Товариства, виконання виробничих завдань, договірних зобов'язань, а також належне функціонування системи корпоративного управління в умовах воєнного стану.

2. Оцінка компетентності та ефективності керівника

Директор Товариства Сіроштан Сергій Олександрович має вищу освіту та значний досвід роботи у виробничій сфері. Стаж його роботи становить 25 років.

До обрання на посаду Директора Сіроштан Сергій Олександрович працював у ПАТ "КССРЗ" на посаді заступника голови правління - директора з кадрових питань та побуту, що забезпечило належне знання специфіки діяльності підприємства та особливостей його функціонування.

У звітному році Директор забезпечував оперативне управління діяльністю Товариства, організацію виробничих процесів, виконання рішень Наглядової ради та вирішення поточних питань діяльності підприємства в умовах воєнного стану.

Інформація щодо діяльності Директора як посадової особи інших юридичних осіб, а також щодо здійснення ним іншої оплачуваної чи безоплатної діяльності, Товариству не надавалася.

3. Оцінка виконання виконавчим органом поставлених цілей особи

Основними стратегічними цілями ПАТ "КССРЗ" у 2023 році були забезпечення безперервності господарської діяльності, збереження виробничого потенціалу та майнового комплексу Товариства, підтримання належного рівня виробничої діяльності, виконання договірних зобов'язань та забезпечення стабільного функціонування Товариства в умовах воєнного стану.

Для досягнення зазначених цілей директором було забезпечено організацію поточної виробничої діяльності Товариства, виконання укладених договорів, збереження виробничих потужностей та матеріально-технічної бази, утримання будівель і споруд у належному технічному стані, а також реалізацію рішень Загальних зборів акціонерів та Наглядової ради.

Протягом звітного року директором приймалися управлінські рішення щодо організації виробничих процесів, використання майна Товариства, забезпечення трудових ресурсів та виконання вимог законодавства. Реалізація зазначених рішень сприяла досягненню поставлених перед Товариством цілей та забезпеченню стабільності його діяльності.

4. Інформація про те, яким чином діяльність виконавчого органу зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності особи

Діяльність директора у 2023 році була спрямована на забезпечення належного функціонування Товариства в умовах воєнного стану та складної економічної ситуації в державі.

Прийняті управлінські рішення забезпечили підтримання виробничої діяльності Товариства, виконання договірних зобов'язань, збереження майнового комплексу та кадрового потенціалу підприємства. Завдяки здійсненню поточного контролю за використанням фінансових ресурсів, організації виробничої діяльності та забезпеченню виконання господарських операцій Товариство продовжувало здійснювати свою основну діяльність у звітному році.

Діяльність виконавчого органу сприяла збереженню операційної спроможності Товариства та створила передумови для подальшого здійснення господарської діяльності.

Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи

Ім'я або повне найменування акціонера	РНОКПП	УНЗР	Розмір значного пакета акцій	Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкован
---------------------------------------	--------	------	------------------------------	---

				ому) володінні
MULREADY VENTURES LIMITED			23,99	23,99
NITIMOCO LTD			24,11	24,11

2) звіт про сталий розвиток

1	Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період:		
	У звітному році ПАТ "КССРЗ" здійснювало діяльність з урахуванням необхідності дотримання вимог природоохоронного законодавства, вимог законодавства у сфері охорони праці та забезпечення належних умов праці працівників. Основними цілями Товариства у сфері екологічної та соціальної відповідальності були: - дотримання вимог законодавства щодо охорони навколишнього природного середовища; - раціональне використання матеріальних та енергетичних ресурсів; - забезпечення безпечних умов праці та підвищення рівня виробничої безпеки; - підтримання належного рівня соціального захисту працівників. У 2023 році Товариством здійснювалися заходи з контролю за дотриманням природоохоронних норм, поводженням з відходами, охороною праці та промисловою безпекою. Працівники проходили необхідні інструктажі та навчання з питань охорони праці відповідно до вимог законодавства. Товариство забезпечувало виконання своїх соціальних зобов'язань перед працівниками, здійснювало виплату заробітної плати та інших передбачених законодавством виплат, а також підтримувало належні умови праці. Незважаючи на складні умови господарювання, пов'язані з воєнним станом в Україні, Товариство продовжувало реалізацію заходів, спрямованих на забезпечення екологічної безпеки виробничих процесів та дотримання принципів соціальної відповідальності. Загалом діяльність ПАТ "КССРЗ" у сфері екологічної та соціальної відповідальності у 2023 році була спрямована на дотримання вимог чинного законодавства, забезпечення безпечних умов праці та мінімізацію негативного впливу виробничої діяльності на навколишнє середовище.		
2	Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей:		
	1. Перелік ризиків щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу:	Діяльність ПАТ "КССРЗ" пов'язана з низкою ризиків у сфері захисту довкілля та соціальної відповідальності, які можуть впливати на результати господарської діяльності, фінансовий стан та ділову репутацію Товариства. До основних екологічних ризиків належать: - ризик зміни вимог природоохоронного законодавства та посилення державного контролю у сфері охорони навколишнього природного середовища; - ризик виникнення додаткових витрат, пов'язаних із забезпеченням належного поводження з відходами виробництва та дотриманням екологічних норм; - ризик негативного впливу надзвичайних ситуацій, пов'язаних із воєнними діями, на стан навколишнього природного середовища та виробничу інфраструктуру Товариства. До основних ризиків у сфері соціальної відповідальності належать: - ризик втрати кваліфікованого персоналу	

		внаслідок міграційних процесів, мобілізації працівників та дефіциту кадрів на ринку праці; - ризик погіршення умов праці та зниження рівня виробничої безпеки в умовах воєнного стану; - ризик зростання соціальної напруги, пов'язаний зі складною економічною ситуацією та інфляційними процесами; - ризик виникнення додаткових витрат на забезпечення охорони праці, безпеки працівників та виконання соціальних гарантій. У 2023 році найбільш суттєвий вплив на зазначені ризики продовжували чинити наслідки воєнного стану в Україні, загальна економічна нестабільність та невизначеність умов господарської діяльності. Товариство здійснює постійний моніторинг екологічних та соціальних ризиків, вживає заходів щодо дотримання вимог законодавства у сфері охорони довкілля, охорони праці та соціального захисту працівників, а також враховує вплив зазначених ризиків під час планування своєї діяльності.
	2. Заходи, які планується здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків:	З метою мінімізації ризиків у сфері захисту довкілля ПАТ "КССРЗ" здійснює контроль за дотриманням вимог природоохоронного законодавства, забезпечує належне поводження з виробничими відходами, проводить моніторинг екологічних аспектів своєї діяльності та вживає заходів щодо раціонального використання матеріальних і енергетичних ресурсів. Для зниження ризиків, пов'язаних зі змінами екологічного законодавства та посиленням державного контролю, Товариство здійснює постійний моніторинг нормативно-правових актів та забезпечує приведення внутрішніх процесів у відповідність до чинних вимог законодавства. З метою мінімізації соціальних ризиків Товариство забезпечує дотримання вимог законодавства про працю, охорону праці та соціальний захист працівників, проводить необхідні інструктажі та навчання з питань охорони праці і промислової безпеки, а також здійснює контроль за станом виробничого середовища. Для зниження ризику втрати кваліфікованого персоналу Товариство вживає заходів щодо збереження кадрового потенціалу,

		підтримання належних умов праці та забезпечення своєчасної виплати заробітної плати відповідно до фінансових можливостей підприємства. З метою мінімізації ризиків, пов'язаних із воєнним станом та нестабільністю економічного середовища, керівництво Товариства здійснює постійний моніторинг зовнішніх факторів впливу, аналізує їх можливі наслідки для діяльності підприємства та вживає заходів щодо підтримання безперервності господарської діяльності. Товариство продовжуватиме реалізацію заходів, спрямованих на забезпечення екологічної безпеки виробничих процесів, підтримання належного рівня охорони праці та соціального захисту працівників, а також дотримання принципів відповідального ведення господарської діяльності.
3	Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності:	
	Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити:	Екологічна політика Мета: мінімізація негативного впливу виробничої діяльності на навколишнє середовище. Питання, які вирішує: - скорочення викидів у атмосферу; - ефективне використання енергоресурсів і зниження енерговитрат; - раціональне використання водних ресурсів; - належне поводження з промисловими відходами, включно з їх роздільним збиранням та передачею на утилізацію; - запобігання техногенним аваріям і забрудненню довкілля. Політика з охорони праці та промислової безпеки Мета: забезпечення безпечних і здорових умов праці для всіх працівників. Питання, які вирішує: - дотримання вимог законодавства про охорону праці; - профілактика виробничого травматизму та професійних захворювань; - забезпечення працівників сучасними засобами індивідуального захисту; - організація навчання і регулярних інструктажів з безпеки. Соціальна політика Мета: підвищення рівня соціального захисту та добробуту персоналу. Питання, які вирішує:

		- забезпечення гідних умов праці та справедливої оплати; - розвиток програм медичного страхування; - підтримка працівників і їх сімей; - формування сприятливого психологічного клімату в колективі. Політика корпоративної соціальної відповідальності Мета: зміцнення партнерських відносин із місцевою громадою та розвиток соціально важливих ініціатив. Питання, які вирішує: - підтримка освітніх, культурних і спортивних проєктів у Подільському районі м. Києва; - участь у міських програмах з благоустрою та екологічних акціях; - підвищення прозорості у комунікаціях із громадськістю; - формування позитивного іміджу підприємства як соціально відповідального роботодавця. Антикорупційна та етична політика (у контексті соціальної відповідальності) Мета: дотримання принципів доброчесності та прозорості у взаємовідносинах із працівниками, партнерами та органами влади. Питання, які вирішує: - запобігання корупційним ризикам; - дотримання етичних норм у бізнес-практиках; - підвищення довіри з боку інвесторів та партнерів.
4	Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом:	
	1. Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Виконавчий орган протягом 2023 року розглядав питання щодо надання благодійної допомоги
	2. Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Наглядова рада протягом 2023 р. затверджувала рішення щодо надання благодійної допомоги
5	Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Акціонери Товариства Вплив: діяльність підприємства безпосередньо визначає фінансові результати, рівень прибутковості та вартість акцій. Регулярне розкриття інформації, проведення загальних зборів акціонерів та виплата дивідендів формують ступінь довіри акціонерів до Товариства. Працівники Вплив: ПАТ "КССРЗ" забезпечує робочі місця, заробітну плату, соціальні гарантії та безпечні умови праці. Від рішень Товариства залежать рівень зайнятості, стабільність доходів і професійний розвиток персоналу. Клієнти та споживачі продукції Вплив: якість і конкурентоспроможність продукції підприємства визначають задоволеність	

	клієнтів, їхню лояльність і подальші замовлення. Від надійності та вчасності виконання контрактів залежить ділова репутація Товариства. Постачальники та підрядники Вплив: Товариство виступає для них стабільним бізнес-партнером, формуєчи обсяги замовлень і рівень доходів. Вчасність розрахунків, вимоги до якості матеріалів та довгострокові відносини мають безпосередній вплив на їхню діяльність. Місцева громада та органи місцевого самоврядування Вплив: підприємство впливає на соціально-економічний розвиток місцевої громади через створення робочих місць, сплату податків, участь у місцевих проєктах. Екологічний вплив виробництва та участь у благоустрої територій безпосередньо стосуються інтересів громади. Державні органи влади та регулятори Вплив: діяльність ПАТ "КССРЗ" підлягає регулюванню з боку НКЦПФР, податкових органів, Держпраці, екологічних та інших контролюючих структур. Виконання підприємством законодавчих вимог визначає його правовий статус, репутацію та можливість подальшої діяльності. Фінансові установи (банки, кредитори, інвестори) Вплив: фінансова стабільність та кредитоспроможність підприємства визначають умови залучення капіталу й доступ до кредитних ресурсів. Від прозорості фінансової звітності та виконання зобов'язань залежить рівень довіри фінансових інституцій. Партнери у сфері екології та соціальної відповідальності Вплив: співпраця з громадськими організаціями, екологічними фондами та благодійними проєктами дозволяє реалізовувати природоохоронні заходи й соціальні ініціативи. Від активності підприємства у цій сфері залежить його імідж відповідального бізнесу.
6	Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив: 1. Акціонери ПАТ "КССРЗ" Опис зв'язку: власники акцій товариства, які формують стратегічні напрями розвитку через прийняття рішень на загальних зборах. Характер впливу: визначають довгострокову стратегію та ключові інвестиційні рішення, обирають органи управління, затверджують фінансові результати та порядок розподілу прибутку. 2. Наглядова рада ПАТ "КССРЗ" Опис зв'язку: колегіальний орган управління, що представляє інтереси акціонерів. Характер впливу: здійснює стратегічний контроль, формує політику ризик-менеджменту, ухвалює рішення щодо великих правочинів, затверджує ключові внутрішні політики, впливає на баланс інтересів між різними групами стейкхолдерів. 3. Директор ПАТ "КССРЗ" Опис зв'язку: виконавчий орган, що здійснює поточне управління діяльністю товариства. Характер впливу: відповідає за реалізацію стратегічних рішень акціонерів та Наглядової ради, формує виробничу, інвестиційну й кадрову політику, визначає операційну ефективність. 4. Працівники (трудоий колектив) Опис зв'язку: безпосередні виконавці виробничих і управлінських процесів. Характер впливу: від їхньої кваліфікації, мотивації та продуктивності залежить якість продукції, ефективність виробництва, дотримання строків постачання та конкурентоспроможність товариства. 5. Клієнти та споживачі продукції Опис зв'язку: клієнти та споживачі продукції Характер впливу: визначають попит на продукцію, рівень завантаження виробничих потужностей, впливають на формування цінової та маркетингової політики. Задоволення їхніх потреб є ключовою умовою реалізації стратегічних цілей.

	6. Постачальники та підрядники Опис зв'язку: юридичні та фізичні особи, що забезпечують підприємство сировиною, матеріалами, обладнанням і послугами. Характер впливу: від надійності та умов співпраці залежить безперервність виробництва, собівартість продукції та якість кінцевого продукту. 7. Державні органи та регулятори Опис зв'язку: Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку, податкові органи, органи Держпраці, екологічні інспекції, органи місцевої влади. Характер впливу: регламентують умови діяльності товариства, встановлюють обов'язкові правила та стандарти. Виконання законодавчих вимог є ключовим для уникнення санкцій і забезпечення стійкої діяльності. 8. Фінансові установи (банки, кредитори, інвестори) Опис зв'язку: джерела фінансування та кредитування. Характер впливу: визначають можливості залучення капіталу для модернізації, інвестиційних проєктів і розвитку виробництва. Умови кредитування впливають на фінансову стійкість підприємства. 9. Місцева громада та громадські організації Опис зв'язку: мешканці Подільського району м. Києва, громадські ініціативи, благодійні організації. Характер впливу: рівень соціальної підтримки та репутація підприємства у громаді впливають на стійкість бізнесу, можливість залучення кадрів і розвиток корпоративної соціальної відповідальності. 10. Групи стейкхолдерів за спільними ознаками: Внутрішні стейкхолдери: акціонери, Наглядова рада, Директор, працівники. Зовнішні стейкхолдери: клієнти, постачальники, державні органи, фінансові установи, громада.
7	Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками:
	Окрема політика взаємодії зі стейкхолдерами у ПАТ "КССРЗ" не затверджувалась. Питання взаємодії з акціонерами та іншими зацікавленими сторонами врегульовані у Статуті, Положенні про загальні збори акціонерів, Положенні про Наглядову раду та Положенні про виконавчий орган. Взаємодія здійснюється шляхом проведення загальних зборів, оприлюднення інформації у встановленому порядку та звітності виконавчого органу перед Наглядовою радою й акціонерами.

5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи

№ з/п	Назва внутрішнього документа	Опис ключових питань, які регулюються внутрішнім документом	URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено внутрішній документ
1	2	3	4
1	Статут ПАТ "КССРЗ"	Статут визначає правовий статус, мету та предмет діяльності Товариства, розмір статутного і резервного капіталу, характеристики акцій, права та обов'язки акціонерів, структуру та компетенцію органів управління, порядок прийняття ними рішень, проведення Загальних зборів, вчинення окремих правочинів, внесення змін до Статуту та припинення Товариства.	https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-s-teikholderiv

2	Положення "Про Наглядову раду ПАТ "КССРЗ""	Положення про Наглядову раду регулює правовий статус, склад, порядок формування та припинення повноважень Наглядової ради, її компетенцію, права й обов'язки членів, порядок скликання та проведення засідань, прийняття й оформлення рішень, а також взаємодію Наглядової ради з іншими органами Товариства.	https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-s-teikholderiv
3	Положення "Про загальні збори акціонерів ПАТ "КССРЗ""	Положення про Загальні збори акціонерів регулює порядок скликання, підготовки та проведення Загальних зборів, участі акціонерів у зборах і голосуванні, формування порядку денного, прийняття та оформлення рішень Загальних зборів, а також повноваження осіб і органів, залучених до організації та проведення зборів.	https://kssrz.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-s-teikholderiv